



**JAARVERSLAG
ROYAL HZPC
GROUP B.V.
2024 – 2025**

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
DIRECTIEVERSLAG	
01 Bericht van Hans Huistra	4
Een gouden combinatie	5
Groeien in onze thuismarkt...	5
...en op de wereldmarkt	5
Wendbaarder, sneller en klantgerichter	6
Goede genetica alleen is niet genoeg	6
Een vliegende start	7
02 Markt & Oogst	8
Een stevig antwoord	9
De oogst	9
Een hoog percentage verkocht	9
Een goede prijs voor onze telers	10
Pootgoedareaal blijft onder druk	10
Over grenzen kijken	11
Van global naar local	11
Invloed politieke klimaat	11
Een tweedeling in de wereld	11
Globaal groeien	12
Potato Glory	13
Partner in Beeld — Dr. Namita Oza Chief agriculture officer bij Iscon Balaji Foods (IBF)	13
03 Onderzoek & Ontwikkeling	16
Grootste stap vooruit	17
Opbrengst belangrijke leidraad	17
Volledig datagedreven kruisingen	18
Hybride raskandidaten	18
New breeding technology: een extra gereedschap	19
Meer nodig dan alleen veredeling	20
Veel belangstelling voor universele rassenset	20
CropXR	21
Europees onderzoeksproject ADAPT	21
Partner in beeld — Paul Melis Senior director global agriculture bij PepsiCo	21
04 Teelt & Productie	25
Toekomstbestendig telen en verbeteren	26
Toekomstbestendige pootgoedteelt breidt uit	26
Meer nodig dan resistente rassen	27
Visie op pootgoedteelt	28
Van gerichte naar geïntegreerde aanpak	28
Meer datagedreven werken	29
Finland als producent basispootgoed	29
Minder transportbewegingen, minder CO2-uitstoot	29
Update verordening Plant Reproductive Material	29
Partner in Beeld - Bilal Basheer - CEO bij Frozena Foods in Egypte	30

05 Samenwerking & verbinding	33
Elke dag weer anders en beter	34
STET stapt over op nieuw ERP-systeem	34
Vraag en aanbod zichtbaarder	34
Meer multidisciplinair samenwerken	34
Connecting Growers nog steeds van belang	35
Kennis behouden, nieuwe kennis aantrekken	35
Collega in beeld - Baraka Mwakanyamale - Business assistant Tanzania bij Royal HZPC Group B.V.	36
06 Compliance	39
Corporate governance	40
Personalia managementstructuur per 30 juni 2025	41
Risicomanagement	44
Resultaten, investeringen, financiering	46
Beloningsbeleid en personeelsaangelegenheden	48
Certificaten van aandelen	51
Collega in Beeld - Durk Zandberg - Business risk and compliance manager bij Royal HZPC Group B.V.	54
VERSLAG VAN RAAD VAN COMMISSARISSEN	
07 Verslag van Raad van Commissarissen	56
Verslag van Raad van Commissarissen	57
Nieuwe dynamiek	57
Strategie en organisatiestructuur	57
Grenzen doorbroken	57
Blijvend aandacht voor ERP-systeem	58
Geopolitieke ontwikkelingen	58
Pootgoedteelt steeds weerbarstiger	59
Hybride aardappelzaden	59
Werving nieuwe CFO	60
Bijdragen aan de wereldvoedselvoorziening	60
Ook op de agenda	60
De RvC in 2024-2025	61
JAARREKENING ROYAL HZPC GROUP B.V.	
08 Jaarrekening Royal HZPC Group B.V.	62
08.1 Geconsolideerde balans	63
08.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening	65
08.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht	66
Grondslagen voor waardering activa en passiva	76
08.5 Toelichting op de geconsolideerde balans	88
08.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	98
Gebeurtenissen na balansdatum bij de consolideerde jaarrekening	101
08.7 Enkelvoudige balans	102
08.8 Enkelvoudige winst- en verliesrekening	104
08.9 Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	104
08.10 Toelichting op de enkelvoudige balans	105
OVERIGE GEGEVENS	
09 Overige gegevens	112
09.1 Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming	113
09.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	113



**01 BERICHT VAN
HANS HUISTRA**

Een gouden combinatie

Royal HZPC Group B.V. bestaat uit twee sterke handelshuizen, HZPC en STET, én is een topveredelaar. Die combinatie is goud waard: we maken mooie nieuwe rassen, weten hoe we ze goed introduceren en hoe we de markt kunnen ondersteunen.

Groeien in onze thuishmarkt...

We blijven inzetten op verdere groei. Nederland is nog steeds het grootste exportland van pootgoed wereldwijd. We koesteren onze thuishmarkt en blijven ook hier streven naar groei. Een hoge uitbetalingsprijs is daarvoor essentieel, zodat het ondanks de risico's en uitdagingen aantrekkelijk blijft voor onze telers om pootgoed te telen.



Bootverlading in de haven van Harlingen

...en op de wereldmarkt

De aardappel blijft het gewas bij uitstek om de groeiende wereldbevolking te voeden. Zeker als je kijkt naar waterbehoefte, rendement per hectare, voedingswaarde en het feit dat je de aardappel overal ter wereld in de keuken vindt. De wereldmarkt groeit en wij kunnen nog groeien in marktaandeel. Daarbij leggen we, naast Nederland, ook veel focus op onze sterke markten in Europa, zoals Frankrijk, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk, Polen en Finland. Daarnaast richten we ons op versnelde groei in Afrika, Azië en Noord- en Zuid-Amerika. De licentieteeft is onze belangrijkste groeimotor en essentieel voor de investering en versnelling in research.

Wendbaarder, sneller en klantgerichter

Resilience Revolution, ons thema van nu, gaat over wendbaarheid en weerbaarheid. Dat wil je terugzien in je rassen, maar ook in de organisatie. We hebben met zijn allen de drive om elke dag een stap vooruit te zetten. Onze organisatie kan nog wendbaarder, sneller en klantgerichter. Zodat we kunnen versnellen door nieuwe rassen uit de klassieke veredeling en hybride rassen naar de markt te brengen. Resilience Revolution is ook de optelsom van samenwerking in de keten. Ons CSR-programma is er op gericht dat we samenwerken met onze ketenpartners bij het ontwikkelen van rassen die bestand zijn tegen klimaatverandering, passen bij lokale teeltomstandigheden en bijdragen aan duurzame opbrengsten. Deze revolutie draait niet alleen om genetica en innovatie, maar om het versterken van de hele keten — van kennisdeling tot eerlijke samenwerking — zodat we wereldwijd bijdragen aan een stabielere voedselvoorziening. Het momentum en de noodzaak zijn daar. Onze visie om bij te dragen aan het voeden van de wereld motiveert ons elke dag weer.



Beeldmerk Resilience Revolution

Goede genetica alleen is niet genoeg

We weten steeds beter hoe onze rassen geteeld moeten worden. Met nieuwe teelttechnieken kan je met bestaande en nieuwe rassen nog meer bereiken, goede genetica en stevige resistentiepakketten alleen zijn niet genoeg. Om hierin samen te kunnen groeien ondersteunen we telers door te faciliteren in kennis, expertise en samenwerking, maar we gaan nadrukkelijk niet op de stoel van de teler zitten.

Een vliegende start

Inmiddels zit mijn eerste jaar als CEO van Royal HZPC Group B.V. erop. Op 1 september 2024 nam ik het stokje over van Gerard Backx. Samen met zijn directieteam zorgde hij ervoor dat ik vliegend van start kon. Ook maakte ik een ronde langs alle velden van het bedrijf. Er staat een stevige organisatie. Samen met onze medewerkers, telers, klanten en partners werken we elke dag aan een wendbare en weerbare toekomst. En die zie ik met vertrouwen tegemoet.

Hans Huistra





02 MARKT & OOGST

Een stevig antwoord

Het pootgoedareaal in Nederland staat onder druk, terwijl de vraag naar gezond voedsel alleen maar toeneemt. Zeker buiten Europa. Met ons pootgoed, licentieteel en toekomstige hybride zaden hebben we een stevig antwoord in handen. De roep om samenwerking in de hele keten is groter dan ooit. We zetten in op verantwoorde productie en ketensamenwerking, zodat we op een verantwoorde manier bijdragen aan voedselzekerheid.

De oogst

Het voorjaar was heel nat, dus werd er laat gepoot. Daardoor was de groeitijd beperkt. Gelukkig kwam de groei er goed in. De oogst was in 2024 goed, met veel meer kleinere maten knollen dan vorig jaar.



Aardappeloogst

Een hoog percentage verkocht

Kleinere maten knollen betekenen een veel hogere verkoopprijs. En dat met genoeg vraag vanuit de markt. Na het moeilijke jaar 2023-2024 was er eigenlijk te weinig pootgoed. Daardoor was er een goede vervangingsvraag naar nieuw en vitaal pootgoed. In een goed jaar ligt de verkoop op 85%. Dit boekjaar komen we uit op maar liefst 97%. We leverden in 2024-2025 aan 93 landen. In 2023-2024 waren dat 95 landen. Het volume in verkoop en licentie was dit boekjaar meer dan 1 miljoen ton. In 2023 - 2024 was dat 940.963 ton.

Een goede prijs voor onze telers

De hoge verkooppercentages van HZPC Holland B.V. betekenden voor onze telers een hoge uitbetalingsprijs. Die was voor de oogst van 2023 al hoog met € 53,20. Voor de oogst van 2024 komen we uit op € 62,32, nog eens 17% hoger dan vorig jaar. Dat zorgde voor een historisch hoge opbrengst van zo'n € 24.000 per hectare.

**“ De uitbetalingsprijs is opnieuw uitzonderlijk hoog.
Daar zijn onze telers natuurlijk heel tevreden over. ”**

Herman Verveld
Chief Commercial Director

Pootgoedareaal blijft onder druk

We winnen weer wat areaal terug in Nederland. Daarmee komen we uit op 39.000 hectare. Telers die er eerder voor kozen om een deel van het pootgoedareaal in te vullen met fritesaardappelen, draaien dat besluit niet zomaar terug. Ze vinden de risicospreiding prettig. Bovendien blijven de contractprijzen van de industrie redelijk. De vraag naar fritesaardappelen blijft stijgen, ook omdat de verwerkingscapaciteit in Europa nog steeds stijgt.



Aardappelveld vanuit de lucht

Over grenzen kijken

Met een areaal dat in Nederland onder druk staat, kunnen we niet anders dan over de Nederlandse grenzen kijken. We breiden ons pootgoedareaal uit in Frankrijk, Duitsland, Polen, Finland, België en Denemarken om aan de vraag te kunnen blijven voldoen met pootgoed dat minstens zo goed is als pootgoed uit Nederland.

“ Het imago van het Nederlandse pootgoed, en in het bijzonder het hoogwaardige basismateriaal, is en blijft ongekend goed ”

Herman Verveld
Chief Commercial Director

Van global naar local

Met het hoogwaardige basispootgoed uit Nederland zetten we samen met lokale partners pootgoedteelt op in onder meer Noord-Afrika en Saudi-Arabië. Daarnaast wordt met geleverde miniknollen ook pootgoed vermeerderd voor gebruik in eigen land en in de toekomst voor export naar omliggende landen. We brengen kennis mee over rassen én de pootgoedteelt van die rassen. Want hoogwaardig pootgoed telen blijft een vak apart.

Invloed politieke klimaat

We zien dat meer landen zelfvoorzienend willen zijn, zeker nu de spanningen in de wereld toenemen. Een land als China zet juist haar deur weer open voor import na alle Covid-19 beperkingen. Daardoor hopen wij weer ons vitromateriaal van nieuwe rassen naar de grootste aardappelmarkt ter wereld te brengen. Wij zien daarnaast landen als Uruguay en Turkije strengere kwaliteitseisen stellen aan het geïmporteerde pootgoed. Daarnaast blijft compliance onze aandacht vragen.

“ We moeten rekening houden met politieke ontwikkelingen. Of het nu om kwaliteit, geld, sancties of import gaat. ”

Herman Verveld
Chief Commercial Director

Een tweedeling in de wereld

Waar in de Westerse wereld de aardappelmarkt verzadigd is, zijn er in Azië, Afrika en Zuid-Amerika nog volop kansen. Als beschikbaarheid van land en water onder druk staat en de bevolking met rasse schreden groeit, valt de keuze eerder op de aardappel dan op rijst en graanproducten. Duurzame teelt, maar ook voedingswaarden zijn hierbij hele belangrijke argumenten. Daar kan Royal HZPC Group B.V. groeien én impact maken. Het liefst in samenwerking met strategische partners.



Colomba oogst Senegal

Globaal groeien

Kunnen we geen pootgoed importeren, dan kiezen we voor licentieteel. Dat doen we onder meer in Noord-Amerika, delen van Zuid-Amerika zoals Argentinië en Chili, Zuid-Afrika, Australië, Nieuw-Zeeland, China en India. Daarnaast kunnen we groeien met onze hybride zaden. Daarmee kunnen we vooral in de eerste fase de kleinschalige telers in verschillende landen bereiken, die met pootgoed nu nog buiten ons bereik liggen.

Potato Glory

Ons aandeel in de aardappelmarkt vergroten, dat is de belangrijkste uitdaging van Royal HZPC Group B.V. Maar hoe groei je in een verzadigde markt als Noord-Amerika? Via supermarkten bleek dat lastig. Daarom zochten we naar samenwerkingen in de foodservicemarkt en werken daar samen met bekende chefs. In workshops helpen zij ons om aan restaurants te laten zien hoe veelzijdig de aardappel is. Wanneer het aardappelras goed gewaardeerd wordt in restaurants, dan vraagt de consument ook of het ras in de supermarkt te koop is. En zo komen we weer in beeld in de retail.



Potato Glory Culinary Council leden

A close-up portrait of a woman with dark hair, a bindi on her forehead, and a warm smile. She is wearing a red and white patterned garment. The background is a soft, out-of-focus pattern.

Partner in Beeld – Namita Oza

Chief agriculture officer bij Iscon Balaji Foods (IBF)

India is in korte tijd uitgegroeid van importeur tot exporteur van frites. Hoe is dat zo snel gegaan?

“De omslag kwam toen we besloten zelf te gaan produceren in plaats van te importeren; in nog geen twintig jaar tijd zijn we in India van enkele duizenden tonnen import naar nul gegaan. India verwerkt nu ruim een miljoen ton fritesaardappelen per jaar. We verwachten dat die hoeveelheid volgend jaar verdubbelt, 60% daarvan is voor de export.

Wat is de rol van de provincie Gujarat in deze groei?

“Zonder Gujarat had India nooit zo kunnen groeien in de fritesmarkt. Hoewel Gujarat slechts 7% van de totale aardappelproductie voor z'n rekening neemt, komt ongeveer 90% van alle fritesaardappelen in India uit deze staat. De klimaatomstandigheden zijn heel geschikt. De boeren zijn vooruitstrevend en ondernemend en er ligt een goede infrastructuur.”

“ Zonder Gujarat had India nooit zo kunnen groeien in de fritesmarkt. ”

Welke factoren zijn nog meer van belang?

“De sterke samenwerking tussen de boeren en de fritesfabrikanten zijn belangrijke factoren. Wij contracteren onze boeren. Daardoor kunnen zij rekenen op een goede prijs en zekerheid. Ze beschikken over kwalitatief pootgoed, kunnen werken met moderne teelttechnieken en worden voortdurend ondersteund. En wij zijn verzekerd van een continue aanvoer van fritesaardappelen van constante kwaliteit.”

Zijn er ook uitdagingen?

“We zijn voor de fritesaardappelen nu wel erg afhankelijk van Gujarat. Het is daarom belangrijk dat we naar andere geschikte regio's kijken. Ook omdat we de gevolgen van klimaatverandering zien: temperaturen stijgen en het groeiseizoen wordt steeds korter in Gujarat. “Daar hoort ook bij dat we de telers daar ondersteunen met kennis, infrastructuur en geschikte rassen. In Gujarat wordt met name Santana geteeld, maar voor andere regio's hebben we andere rassen nodig.

Hoe kijk je naar de toekomst?

“De vraag naar gemaksvuedsel groeit de komende jaren en daarmee ook de vraag naar frites. Er liggen dus volop kansen in India. Wij zetten daarvoor in op nieuwe rassen, kijken naar geavanceerde teelttechnieken en breiden uit naar andere regio's. We willen ook wereldwijd in de markt groeien.”

“ We lopen technologisch voorop en zijn diep verbonden met onze boeren. ”

Wat onderscheidt jullie van de rest?

“Onze kracht is dat we technologisch vooroplopen, ons inzetten voor duurzaamheid en tegelijkertijd diep verbonden zijn met de telers. We richten ons op zoveel mogelijk waarde creëren voor onze boeren. Inmiddels werken we in tien staten samen met 8.000 boeren. Ons team van 350 landbouwexperts staat dagelijks klaar om de boeren te helpen met technische ondersteuning, veldmonitoring en advies. We steken ook veel tijd in het trainen van onze boeren.”

Hoe helpt technologie jullie in dit proces?

“Via een digitaal platform dat we samen met CropIN ontwikkelden, hebben onze boeren toegang tot allerlei informatie. Denk aan satellietmonitoring, weersvoorspelling, maar ook voorspellingen van ziekten en platen en realtime data-analyses. Dat helpt ons en de boeren om de risico's te beperken en de opbrengst te optimaliseren.”



03 ONDERZOEK & ONTWIKKELING

Grootste stap vooruit

De Resilience Revolution, ons thema van nu, is in ons veredelingsprogramma al jaren aan de gang. Het concrete resultaat krijgt steeds meer vorm. Met nieuwe rassen, belangrijke ontwikkelingen in de hybride veredeling, ondersteund door datagedreven veredeling om de grootste stap vooruit te maken. We versnellen waar we kunnen en zoeken samenwerkingen op. Want er is meer nodig dan nieuwe robuuste rassen met stevige resistentiepakketten.

Opbrengst belangrijke leidraad

In de veredeling hebben we altijd opbrengst voor ogen. Dat gaat over het succes van een consumptieteeft en wat pootgoed financieel en in tonnages opbrengt, maar meer en meer ook over de maatschappelijke opbrengst. Hoe kunnen we met onze rassen bijdragen aan duurzaamheidsdoelen? In 2017 hebben we de belangrijkste CSR-doelen vastgesteld op het gebied van resistenties tegen onder meer het aardappelvirus Y, phytophthora, fusarium en nematoden. We hebben het risico op besmetting met erwinia in kaart gebracht en de kiemrust van nieuwe rassen verbeterd. Door met focus aan deze doelen te werken, zetten we belangrijke stappen voorwaarts. Met de consequentie dat ook andere afdelingen van ons bedrijf en de telers aanpassingen moeten doorvoeren, zoals het minder koud bewaren van pootgoed om de langere kiemrust niet ten koste van opkomst te laten gaan.

Nieuwe namen in het rassenportfolio

In 2024-2025 voegen we nieuwe namen toe aan het rassenportfolio van HZPC en STET. Deze nieuwe klimaat robuuste rassen zijn het resultaat van onze investeringen in stressbeproevingen, moleculaire merkers en datamodellen. Stuk voor stuk hebben ze indrukwekkende resistentiepakketten. Het ontwikkelen van robuuste rassen die bestand zijn tegen klimaatstress is een kernonderdeel van ons beleid, waarmee we bijdragen aan duurzame voedselproductie en een veerkrachtige toekomst.

Estebana HZA 13-1642: Vers

Taycan HZA 14-1447: Vers Retail en Traditioneel

Aimee HZA 14-2102: Vers

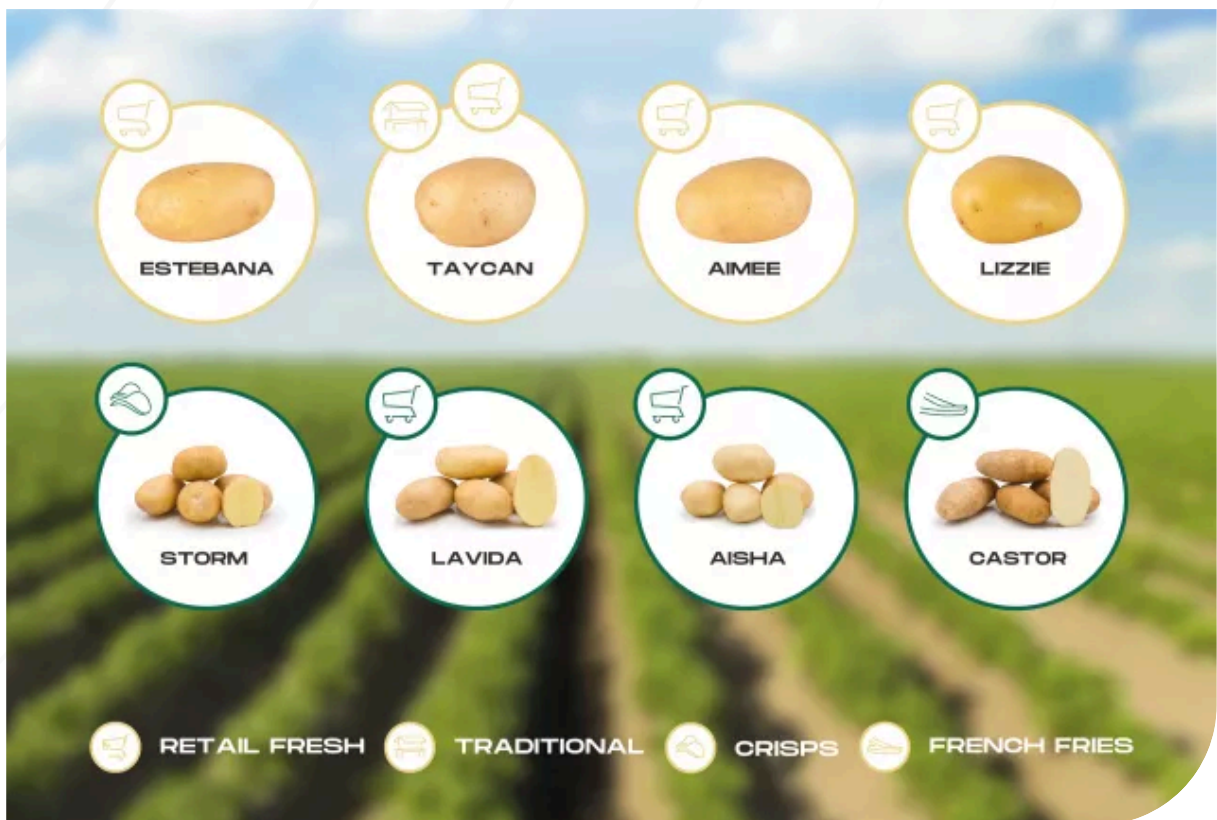
Lizzie HZD 11-1735: Vers

Storm STT12-873: Chips

Lavida STT11-3542: Vers

Aisha STT10-6777: Vers

Castor STT12-400: Frites



Volledig datagedreven kruisingen

We maken steeds meer gebruik van data en zorgen voor borging van datakwaliteit. Inmiddels zijn al onze kruisingen datagedreven. Veredeling was voorheen een kwestie van kennis en geluk. Nu kunnen we veel gerichtere keuzes maken dankzij beschikbare datamodellen. Het vergroot de kans om sneller een genetische stap voorwaarts te zetten.

Hybride raskandidaten

We testen de hybride rassen op proefvelden in Kenia. De hybriden zijn een verbetering vergeleken met de lokale rassen voor de kleinschalige telers. Voor de professionele markt moeten we nog een aantal stappen zetten. We verwachten volgend jaar een of twee raskandidaten met dubbele phytophthoraresistentie aan te melden.

“ Voor de hybride veredeling hebben we de mijlpalen gehaald die we in 2011 al hebben bepaald. Dat is een knap staaltje werk. ”

Robert Graveland
Directeur Research & Development

New breeding technology: een extra gereedschap

In 2023 stemde de Europese Unie (EU) in met het gebruik van new breeding technologies (NBT), mits je daarmee versneld rassen kunt ontwikkelen die je ook uit klassieke veredeling kunt verkrijgen. Op dit moment wordt de trilogie gevoerd en achter gesloten deuren onderhandeld over wetgevende voorstellen. In het voorjaar van 2027 zal er op zijn vroegst definitieve wetgeving zijn.

“ We zijn blij met de mogelijkheden, maar we zien NBT's niet als de heilige graal. Het is vooral een extra gereedschap voor onze veredelaars. ”

Robert Graveland
Directeur Research & Development



Aardappelplant bij HZPC Research

Meer nodig dan alleen veredeling

In de veredeling zetten we noodzakelijke stappen in de ontwikkeling van robuuste rassen met stevige resistentiepakketten. Maar met resistenties alleen zijn we er nog niet en veredeling is een tijdrovend proces. Door heel gericht gewasbescherming toe te passen kunnen we het aanpassingsvermogen van virussen en ziekten remmen. In het kort: onze duurzame rassen moeten we blijven verduurzamen om de resistenties maximaal te benutten.

“ Nieuwe rassen, gewasbescherming en integrated crop management: ze zijn alle drie nodig voor de toekomst van de aardappelteelt. ”

Robert Graveland
Directeur Research & Development



Ons laboratorium in China

Veel belangstelling voor universele rassenset

Toen we in januari 2024 de universele rassenset beschikbaar stelden aan universiteiten voor fundamenteel onderzoek, wisten we niet wat we konden verwachten. Inmiddels kunnen we spreken van een succes: er zijn zes universiteiten en instituten die gebruikmaken van de set. Zo dragen we bij aan versnelling van het aardappelgericht onderzoek in de wetenschap.



Research rassen

CropXR

CropXR (XR staat voor eXtreme Resilience) is een omvangrijk datagedreven project waarin slimme consumptieteelt en genetische modellen centraal staan. Royal HZPC Group B.V. is aangesloten in het samenwerkingsverband Holland Innovative Potato (HIP). Vanuit HIP doen we gezamenlijk onderzoek in CropXR naar hoe we aardappelen nog weerbaarder maken tegen droogte en stikstof.

Europees onderzoeksproject ADAPT

Samen met Wageningen University & Research en Utrecht University doen we mee in het Europees onderzoeksproject ADAPT. We brengen in kaart hoe aardappelen reageren op stressfactoren als hitte, droogte en overstromingen. Met de uitkomsten van het onderzoek voeden we ons eigen researchprogramma.



Partner in beeld — Paul Melis

Senior director global agriculture bij PepsiCo

Wat doe je precies als Senior director global agriculture?

“Ons global agriculture team houdt zich bezig met strategische thema’s binnen de wereldwijde aardappelteelt: rasontwikkeling en -introductie, pootgoedproductie, digitale systemen en dataverwerking, productiviteit en training van agronomen. Ik ben verantwoordelijk voor het verbeteren van pootgoedproductie. Zo ontwikkelen we nu een tool waarmee we inzicht krijgen in de vijfjarenplanning van pootgoed in elk land in de wereld. En met ‘geospatial’ data kijken we waar lokale pootgoedproductie mogelijk is in regio’s waar we nu nog afhankelijk zijn van import.”

Duurzaamheid is een belangrijk thema. Hoe geeft PepsiCo daar invulling aan?

"Positive Agriculture is een belangrijk onderdeel van onze strategie PepsiCo Positive. Daar valt duurzame inkoop van gewassen onder. Maar ook het stimuleren van regeneratieve landbouw. Dat gaat over watergebruik, terugdringen van CO₂-uitstoot, bodemgezondheid en biodiversiteit. Het derde thema is structurele verbetering van de leefomstandigheden van iedereen die in de agrarische sector werkt. We kijken niet alleen naar het milieu, maar ook naar de economische en sociale aspecten. En daar hoort ook een eerlijke prijs voor de telers bij."

“ Wij zien aardappelen niet als commodity, maar als strategisch gewas. ”

PepsiCo is nauw betrokken in de hele aardappelketen. Waarom is dat?

"In tegenstelling tot veel andere bedrijven in onze sector, zien wij aardappelen niet als een commodity, maar als een strategisch gewas. Daarom zijn we betrokken vanaf rasontwikkeling en pootgoedteelt tot aan de verkoop van chips. We contracteren onze aardappelen rechtstreeks en hebben daardoor direct contact met telers en coöperaties. Onze telers zijn allemaal gecertificeerd. Daarmee laten we zien dat ze aan voorwaarden voldoen op het gebied van duurzaamheid en leefbaarheid."

Hoe past Royal HZPC Group B.V. in dat plaatje?

"De samenwerking tussen onze organisatie begon toen STET Van Rijn/KWS overnam. Het chipsras VR808 van Van Rijn/KWS was toen al exclusief voor ons. Inmiddels zijn daar nog twee rassen bijgekomen die goed passen bij onze agenda van de toekomst. We gebruiken ook nog andere rassen, die niet alleen voor PepsiCo worden geteeld. We delen kennis, we testen nieuwe rassen en werken samen aan rasintroducties."

Julie waren onlangs bij HZPC Research in Metslawier. Waarom?

"We hebben gesproken over hoe we nog meer kunnen samenwerken. Op bepaalde thema's is er synergie te behalen: Royal HZPC Group B.V. beschikt over een zeer geavanceerd kweekbedrijf, wij hebben een groot wereldwijd netwerk en chipsaardappelproductie. Daar liggen kansen. Voor ons zijn meervoudige resistenties heel belangrijk. Dankzij de geavanceerde merkertechnologie heeft Royal HZPC Group B.V. een heel goed kweekprogramma voor chipsaardappelen."

“ Onze samenwerking draait om openheid en wederzijds begrip. ”

Hoe ziet de samenwerking er concreet uit?

"Wij hebben behoefte aan zo duurzaam mogelijke rassen. Die met zo min mogelijk water, gewasbeschermingsmiddelen en zo laag mogelijke CO₂-uitstoot kunnen worden geteeld, maar wel een goede opbrengst geven. Er zijn nieuwe HZPC-rassen die daar al aan voldoen en er zit nog het nodige in de pijplijn. Royal HZPC Group B.V. doet de selectie en beproeving, onze R&D-afdeling helpt daarbij. Blijkt een ras potentie te hebben? Dan kijken we samen hoe we het ras het beste wereldwijd kunnen inzetten."

Hoe kijk je naar de toekomst?

"Ik verwacht dat we alleen maar meer gaan samenwerken in de toekomst. In onze samenwerking draait het om openheid en wederzijds begrip. We houden rekening met elkaars belangen en trekken samen op om de uitdagingen het hoofd te bieden. Die 'business understanding' over en weer is cruciaal, nu en in de toekomst."



04 TEELT & PRODUCTIE

Toekomstbestendig telen en verbeteren

Met de productie van gezond pootgoed kunnen we een substantiële bijdrage leveren aan de wereldvoedselvoorziening. Ga maar na: het pootgoed dat je in de grond stopt is goed voor 25 tot 50 keer het volume aan consumptieaardappelen. Onze productie moet dus meer dan goed op orde zijn. Samen met onze telers kijken we naar toekomstbestendige maatregelen. Daarmee verkleinen we de impact op de omgeving, het milieu én verbeteren we de productie. Zo versterken we samen met onze telers de basis voor een duurzame voedselketen, waarbij we onze verantwoordelijkheid nemen om de ecologische impact te beperken en bij te dragen aan een stabiele voedselvoorziening voor toekomstige generaties.

Toekomstbestendige pootgoedteelt breidt uit

Telers leren het liefst van elkaars ervaringen. Dat is het uitgangspunt van de telersgroep Toekomstbestendige pootgoedteelt. Daarin onderzoeken 14 telers in de praktijk hoe toekomstbestendig telen eruit kan zien. Deze aanpak heeft impact en daarom is in juni 2025 een nieuwe telersgroep samengesteld in Noord-Nederland. Het succes hangt af van de groep en het onderlinge vertrouwen. Vanuit Royal HZPC Group B.V. begeleiden we de groep, geven we input en nodigen we deskundigen uit.

In teeltseizoen 2024 hebben in Nederland circa 50 telers specifieke teeltmaatregelen genomen om virus te beheersen. Door deze telers is 93 hectare pootgoed met stro toegedekt, op 18 hectare is gerst als onderzaai gebruikt en 23 hectare is onder gaasdoek geteeld.

“ We willen meer telers bij elkaar brengen. De impact is het grootst als ze zelf aan de slag gaan, met elkaar discussiëren over hoe ze de teelt kunnen verbeteren en open zijn over hun ervaringen. ”

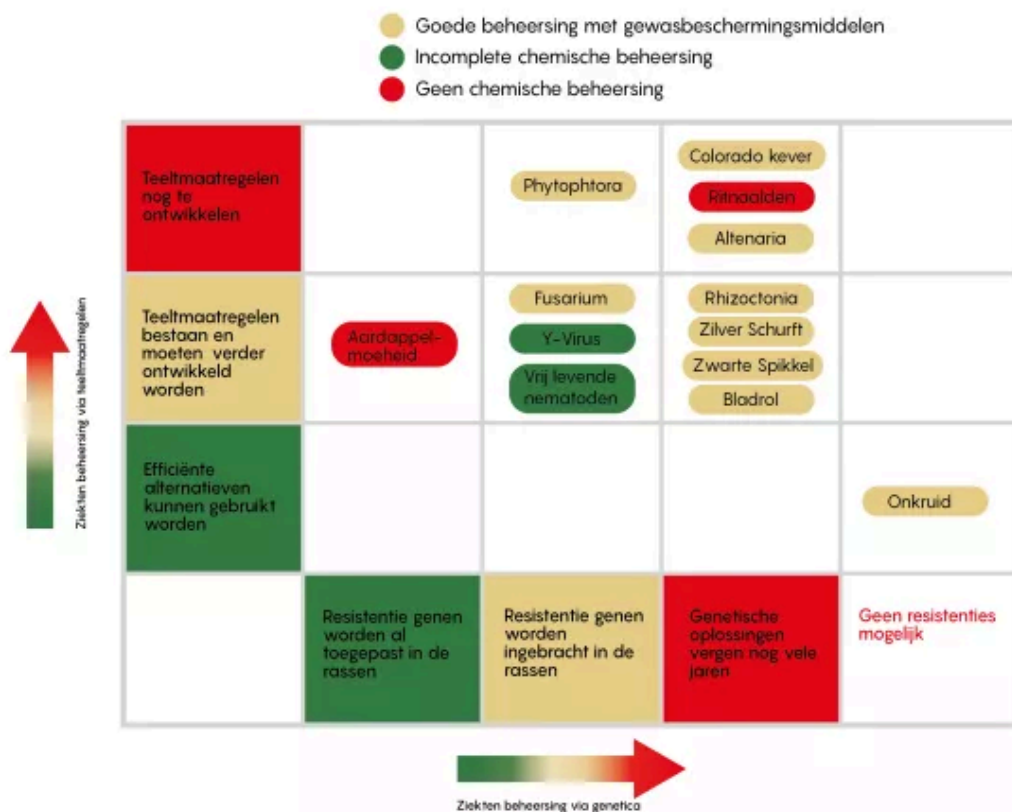
Frank van der Werff
Hoofd productie



Bijeenkomst groep Toekomstbestendinge Pootgoedteelt bij fam. Pollema

Meer nodig dan resistente rassen

Hoe kun je de pootgoedteelt zo goed mogelijk inrichten, zodat je met minder middelengebruik nog steeds een goede opbrengst hebt? Dat is de vraag waarop Integrated Crop Management (ICM) een antwoord geeft. De genetische vooruitgang van rassen met mooie resistentiepakketten helpt zeker, maar er is meer nodig. We moeten werken aan verbetering van teeltmaatregelen om gewassen gezond te houden. Nog niet alle teeltmaatregelen zijn onderzocht en toegepast. Het gaat erom dat je resistente rassen op het juiste moment en op de juiste plek inzet om een goede prestatie neer te zetten. Zonder de juiste teeltmaatregelen is de kans dat een resistentie doorbroken wordt groot en dan loop je weer achter de feiten aan.



Oplossingen zijn een combinatie van genetica en teeltmaatregelen

Visie op pootgoedteelt

Onze visie op pootgoedproductie is dat we minder afhankelijk willen zijn van chemische gewasbescherming, terwijl we de opbrengst in kwaliteit en kwantiteit op peil houden. Dit doen we door geïntegreerde gewasbescherming (ICM) in te voeren. We hebben de grootste bedreigingen in kaart gebracht: virus, fusarium, rhizoctonia, ritnaalden en zilverschurft. Per onderwerp is er een werkgroep waar vanuit diverse disciplines theorie en praktijk samenkomen.

Van gerichte naar geïntegreerde aanpak

Gewasbeschermingsmiddelen zijn een gerichte aanpak, terwijl ICM een geïntegreerde rasspecifieke aanpak van verschillende teeltmaatregelen is. Denk bijvoorbeeld aan het bouwplan en rotatie van gewassen. Alle teeltmaatregelen samen moeten ervoor zorgen dat de weerbaarheid van het pootgoed wordt vergroot.

“ Er zijn veel maatregelen en mogelijkheden binnen ICM, dus waar begin je en welke stappen zet je als teler? We helpen dat inzichtelijk te maken, zodat we de kennis op een meer toegespitste en afgestemde manier bij de teler kunnen brengen. ”

Sandra Wolters
Manager Agronomie EMENA

Meer datagedreven werken

Integrated Crop Management (ICM), ofwel geïntegreerde gewasbescherming, vraagt om het organiseren van kennis die we hebben over teeltmaatregelen. Door de toegenomen complexiteit van ICM-maatregelen moeten we datagedreven werken: we brengen complexe informatie naar de teler en de teler kan ook teeltgegevens met ons delen. Daarvoor kunnen we ondersteunende software inzetten, zoals een Decision Support System (DSS). Via een DSS-app worden telers hierbij tijdens de volledige teeltcyclus dagelijks ondersteund op rasniveau. Het doel? De opbrengst en kwaliteit duurzaam verbeteren. Door input van de telers wordt de basis met kennis steeds verder verrijkt en verbeterd, waardoor de adviezen in de DSS-app steeds beter worden. Een belangrijke mijlpaal is de livegang van de DSS-app speciaal voor kleinschalige boeren in Oost-Afrika met minder dan 1 hectare grond, in december 2024. En in mei 2025 is een DSS-app geïntroduceerd bij de grotere telers in Canada.

“ Het is onmogelijk om boeren in Oost-Afrika regelmatig persoonlijk te bezoeken en ter plekke te helpen. Dankzij deze app leren ze de basis en kunnen we ze in één keer bereiken en verder helpen. ”

Antti Hintikka
Projectmanager DSS

Finland als producent basispootgoed

De basispootgoedvoorziening in Nederland staat onder druk, onder meer door ziekten, terwijl de omliggende landen hier afhankelijk van zijn. Ons basispootgoed (de hogere klassen) vormt het uitgangsmateriaal voor commercieel pootgoed. Dat is een risico. We breiden nu de productie van basispootgoed uit in Noord-Finland op een locatie die officieel vastgesteld is als ziektevrij (een dergelijke locatie heet een High Grade Region). Daar kunnen we de kwaliteit waarborgen en is de slagingskans groter. Dat vraagt wel om positionering van Finland als producent van hoogwaardig materiaal, waarvan de kwaliteit voldoet aan de gestelde eisen van onze afnemers.

Minder transportbewegingen, minder CO₂-uitstoot

Een van de manieren om de CO₂-uitstoot terug te brengen is om de transportbewegingen te beperken. We willen met minder impact op het milieu de aardappelen op de juiste plek krijgen. Hiervoor hebben we een plan uitgewerkt wat onderdeel is van onze CSR-aanpak.

Update verordening Plant Reproductive Material

De wetgeving rondom de verordening Plant Reproductive Material (PRM) wordt in Brussel verder geformuleerd en gedefinieerd. De verwachting is dat die wetgeving uiterlijk in 2026 klaar is. Dan heeft Nederland nog drie jaar de tijd om het te implementeren. PRM schrijft naar verwachting soepelere normen

voor op Europees niveau dan de huidige kwaliteitsnormen in Nederland.. De vraag is hoe wij ons daarop inrichten: houden we vast aan ons eigen kwaliteitsniveau of gaan we mee met de lagere normen?



Bilal Basheer – CEO bij Frozena Foods in Egypte

Wat doet Frozena Foods?

“Frozena Foods produceert bevroren aardappelproducten in allerlei soorten en maten. Met onze agrarische tak Tazweed for Agricultural Crops beschikken we over ruim 4.000 hectare landbouwgrond in Al-Farafra en Wadi Al-Natroun. Elk jaar produceren we 40.000 ton frites en 3.500 ton aardappelvlokken. Dat doen we zowel voor de lokale markt als voor export. We exporteren bijvoorbeeld naar het Midden-Oosten, Latijns-Amerika en Azië. Onze frites zijn te koop in dertig landen wereldwijd.”

Hoe ziet de aardappelteelt eruit in Egypte?

"Aardappelen worden vooral geteeld in de Nijldelta. Daarnaast worden ze ook geteeld in een aantal herwonnen woestijngebieden. In Egypte zijn delen van de woestijn weer geschikt gemaakt als landbouwgebieden. Zo probeert Egypte meer vruchtbaar land te creëren buiten de traditionele landbouwgebieden rondom de Nijl. We kennen twee teeltseizoenen: Fritesaardappelen zijn een wintergewas en worden gepoot in het najaar en geoogst tussen januari en april. En het pootgoed is een zomergewas. Dat wordt aan het begin van het jaar de gepoot en in mei of juni geoogst."

Welke HZPC-rassen telen jullie?

"We werken nu vier jaar met Asterix en twee jaar geleden zijn we begonnen met Quintera. En het afgelopen seizoen hebben we Cardyma en Innovator getest."

“ In Egypte hebben we een heet en droog woestijnklimaat ”

Wat kenmerkt het klimaat in Egypte?

"In Egypte hebben we een heet en droog woestijnklimaat. De winters zijn mild en in de zomer is het hier extreem warm en droog. We hebben nauwelijks regen en in de woestijngebieden regent het soms zelfs jarenlang niet. Aan zonneschijn hebben we geen gebrek. De zon schijnt hier het hele jaar door."

Wat zijn de grootste uitdagingen?

"De beperkte beschikbaarheid van water is onze grootste uitdaging. Bovendien nemen de kosten voor irrigatie steeds meer toe. Ook in Egypte hebben we te maken met klimaatverandering. Het wordt steeds warmer en de droogteperiodes zijn langer en intenser. Daarnaast verslechtert de bodemkwaliteit. En de kosten voor bijvoorbeeld meststoffen, brandstof, elektriciteit en machines nemen flink toe."

Hoe ga je om met de hele hete en droge periodes?

"We proberen heel vroeg in het seizoen te poten, zodat je de extreme hitte zo veel mogelijk uit de weg gaat. En daarnaast werken we met irrigatieplanning: we bepalen wanneer en hoeveel water de gewassen nodig hebben. Dat doen we om zo efficiënt mogelijk met water om te gaan. Zodat de aardappelplanten precies genoeg water krijgen."

“ Onze grootste uitdaging is de beperkte beschikbaarheid van water.” ”

Waarom is dat zo belangrijk?

"Waterschaarste is een toenemend probleem in Egypte. De vraag naar water wordt alleen maar groter omdat de Egyptische bevolking flink gegroeid is. Het water in de Nijl is een belangrijke bron, maar dat moeten we delen met andere landen waar water ook beperkt beschikbaar is, zoals in Soedan en Ethiopië."

Zijn er regels voor watergebruik?

"De overheid heeft regels opgesteld om te voorkomen dat er te veel water wordt gebruikt. En dan met name in de herwonnen woestijngebieden. Daar is water nog schaarser en moeten we efficiënt omgaan met water."

Hoe kom je toch aan voldoende water?

"In de vruchtbare Nijldelta kunnen we natuurlijk gebruikmaken van water uit de Nijl. In de herwonnen landbouwgebieden in de woestijn putten we water uit ondergrondse waterbronnen. We zetten center pivot-irrigatie in: dat is een systeem waarbij een lange buis met sproeiers in een cirkel draait rond een vast middelpunt. Zo kunnen we grote landbouwpercelen gericht en gecontroleerd besproeien. Daarnaast kijken we ook hoe we nog beter met water kunnen omgaan en de aardappelteelt duurzamer kunnen maken. Bijvoorbeeld door rassen te gebruiken die ook met minder water een goede opbrengst geven."



05
SAMENWERKING
& VERBINDING

Elke dag weer anders en beter

Het elke dag net weer even anders en beter doen, met impact op de keten en de samenleving, dát is wat ons drijft. We kijken naar hoe we nog beter kunnen samenwerken, ook binnen de muren van Royal HZPC Group B.V. We werken aan onze zichtbaarheid en halen de banden met collega's, klanten en telers steeds verder aan.

STET stapt over op nieuw ERP-systeem

Op 1 juli 2024 stapten HZPC Polen en HZPC Duitsland over op het nieuwe ERP-systeem. Beide teams kregen de nodige uitdagingen voor de kiezen, maar slaagden erin om het seizoen ermee door te komen. De lessen van deze implementatie heeft het projectteam uiteraard meegenomen bij de overstap op het nieuwe ERP-systeem bij STET, in de zomer van 2025. Met de implementatie van het nieuwe ERP-systeem zet STET een belangrijke stap richting efficiëntere en transparantere bedrijfsvoering.

Vraag en aanbod zichtbaarder

Netsuite, het nieuwe ERP-systeem, helpt ons om de vraag van onze klanten en ons aanbod zichtbaarder te maken. Het vervangt ons oude systeem en helpt ons klaar te zijn voor de toekomst. Het nieuwe ERP-systeem stelt ons in staat om het stapje voor stapje beter doen voor onze klanten, telers en collega's. De implementatie van een dergelijk nieuw systeem is uitdagend. Ook omdat je tegelijkertijd – tijdens de implementatie ervan – de service levels wilt blijven handhaven. Richting onze klanten, telers en partners.

“ Petje af voor het projectteam en de Duitse en Poolse teams. Het is een uitdagende tijd geweest voor de teams om over te stappen. Je ziet de kracht van deze kleine teams, die tijdens de implementatie ook gewoon hun dagelijkse werk bleven doen. Dat vind ik ontzettend knap. ”

Hans Huistra
CEO Royal HZPC Group

Meer multidisciplinair samenwerken

Royal HZPC Group B.V. is marktgericht georganiseerd met een compact team. Een nieuwe ontwikkeling is dat we met kleine multidisciplinaire sectorteamen gaan werken. Door expertise en kennis te bundelen, kunnen we regio's, licentienemers en klanten nog beter ondersteunen. En zijn we nog beter in staat om onze veelbelovende nieuwe rassen te ondersteunen tijdens hun introductie in de markten.

Connecting Growers nog steeds van belang

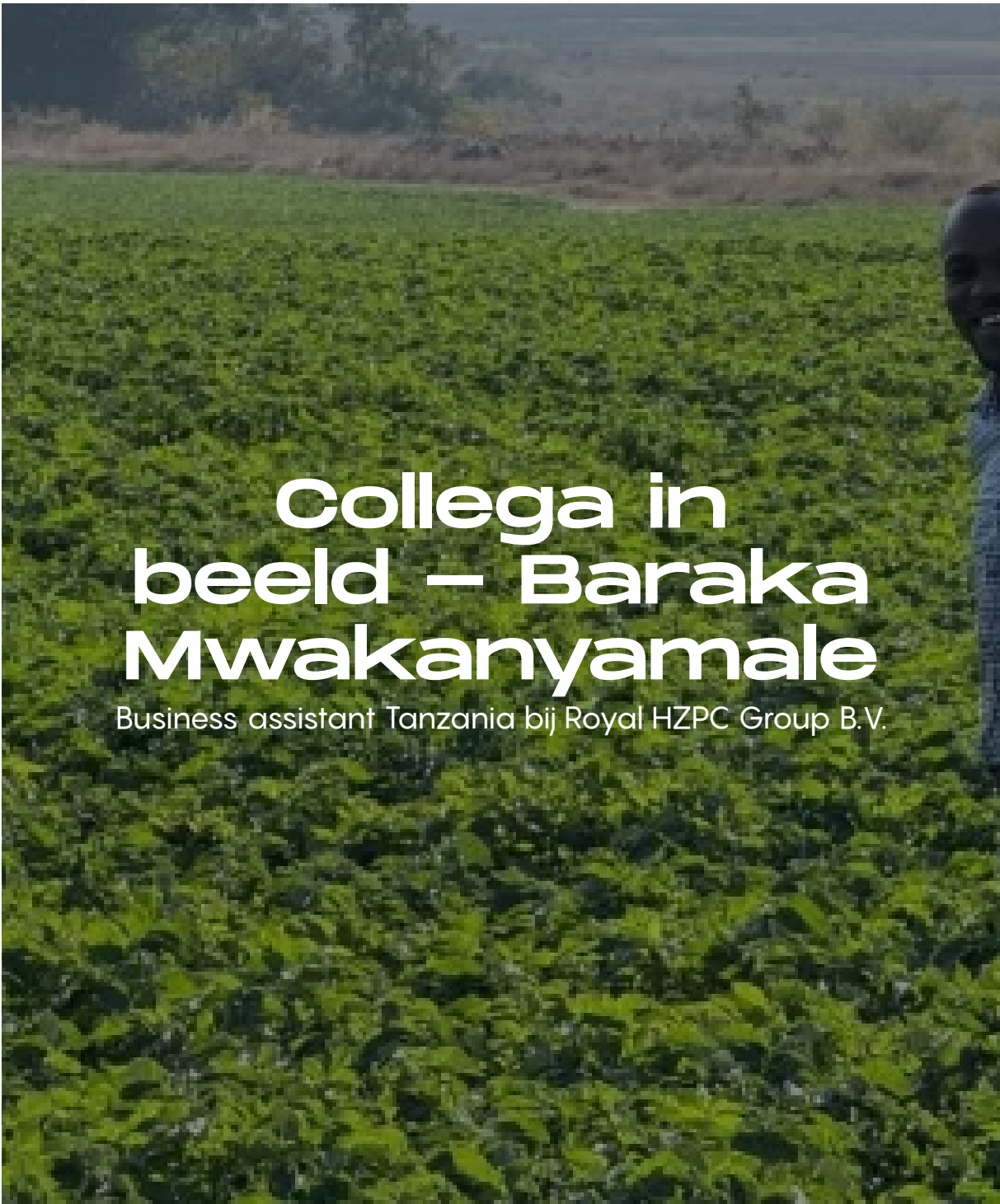
We blijven vooralsnog jaarlijks € 1,5 miljoen uittrekken om certificaten te schenken aan actieve telers in de Europese Unie. Elk jaar evalueren we of Connecting Growers nog noodzakelijk is. Het is een belangrijk middel om er voor te zorgen dat de band met onze actieve telers nog sterker wordt.

“We vinden het belangrijk dat onze actieve telers als aandeelhouders betrokken zijn bij Royal HZPC Group B.V.. Zodat we beslissingen nemen en investeringen doen die gericht zijn op de toekomst van ons én de telers.”

Hans Huistra
CEO Royal HZPC Group

Kennis behouden, nieuwe kennis aantrekken

In een arbeidsmarkt die nog steeds flink onder druk staat, lukt het ons om goede kandidaten te vinden voor openstaande vacatures. Er is genoeg talent dat juist buiten de Randstad wil wonen en werken. HZPC Frankrijk is met de campagne Great Place to Work heel succesvol geweest in het aantrekken van nieuwe mensen. De gemiddelde leeftijd binnen ons bedrijf blijft een punt van aandacht: we hebben veel ervaring en kennis in huis, maar het blijft de uitdaging om kennis tijdig over te dragen aan de volgende generatie. Dit doen we onder andere door te investeren in opleiding, persoonlijke groei programma's en het creëren van een inclusieve werkomgeving waarin jonge professionals zich kunnen ontwikkelen.



Collega in beeld – Baraka Mwakanyamale

Business assistant Tanzania bij Royal HZPC Group B.V.

Vijf jaar geleden vroeg Feico Born je om hem te helpen. Waarmee precies?

"Ik droomde er nooit van om agronoom te worden, totdat ik Feico Born ontmoette. Eerst was ik zijn chauffeur en vertaler. Ik leerde veel dingen over aardappelen terwijl we door het land reisden. Feico heeft een blijvende indruk op me achtergelaten. Als leider inspireert hij mensen om in actie te komen en het potentieel in zichzelf te zien."

Waar houd je je nu mee bezig?

"Ik train lokale boeren op het gebied van 'Good agricultural practices (GAP). De kennis daarover is heel beperkt in Tanzania. HZPC heeft het 8-factorentrainingsprogramma ontwikkeld. Inmiddels heeft HZPC ongeveer 60 groepen met boeren aan zich weten te binden die dit jaar pootgoed hebben gekocht. We hebben elke groep getraind volgens het programma. We gebruiken demovelden waar boeren in de praktijk kunnen leren. Als ze de succesvolle resultaten zien op de demonstratievelden, raken ze geïnspireerd om toe te passen wat ze hebben geleerd. En daardoor neemt de productiviteit en duurzaamheid toe. We verwachten dat we volgend seizoen kunnen uitbreiden naar 100 groepen."

Welke kansen en uitdagingen zijn er in Tanzania?

"Tanzania telt nu 68 miljoen inwoners, maar in 2050 is dat aantal verdubbeld. Het grootste deel is jonger dan 35 jaar. Zij zijn gek op wat wij 'chips' noemen: frites met ei en groenten. Dat eten ze wel vijf keer per week. De vraag naar aardappelen is groot en neemt alleen maar toe. Tegelijkertijd ervaren we hier ook de gevolgen van klimaatverandering, met hogere temperaturen en droogte."

“ We maken de levens van de boeren beter. ”

Waar lopen boeren in Tanzania tegenaan?

"In Tanzania is 80% van de landbouw kleinschalig. Deze kleine boeren zijn niet goed in staat om de grond te beproeven en te analyseren. Ze gebruiken daardoor te veel meststoffen en soms niet eens de juiste. Daarnaast doen ze niet aan gewasrotatie en dat leidt weer tot bepaalde ziektes. Daardoor valt de opbrengst wel eens tegen."

Wat is het effect van de trainingen?

"Dankzij de trainingen hebben boeren nu 30 tot 35 ton opbrengst per hectare. Dat is veel meer dan de 10 tot 12 ton waar ze het eerder mee moesten doen. En er is nog ruimte voor verbetering zelfs."

Welke rassen zijn populair in Tanzania?

"Sagitta is het populairst en wordt vaak 'kiazi cha mzungu' (aardappel van de witte man) genoemd. Het ras geeft veel betere opbrengsten dan de lokale rassen en het de knollen zijn mooi langwerpig. Daarnaast is Challenger ook zeer geschikt als fritesras. Er is een markt voor in buurland Kenia, waar ze rechtstreeks contracten afsluiten met onze boeren. Voor chipsrassen gebruiken we Taurus en Cayman. Een Nederlands bedrijf heeft geïnvesteerd in een fritesfabriek die ook rechtstreeks van de boeren koopt. Zulke contracten geven de boeren financiële zekerheid."

“ Sagitta wordt vaak 'kiazi cha mzungu' genoemd. ”

Is er genoeg pootgoed beschikbaar?

"De boeren vragen om meer pootgoed dan dat er op dit moment beschikbaar is. HZPC werkt samen met vier pootgoedbedrijven om de productiviteit en beschikbaarheid van pootgoed te vergroten. Er is genoeg afname en daardoor ook ruimte voor pootgoedproducenten om te investeren. En de pootgoedproductie in Tanzania te verduurzamen."

Ben je blij dat je Feico 5 jaar geleden tegenkwam?

"Zeker weten, ik ben ontzettend trots op wat we hier doen. We inspireren boeren om de aardappelteelt te verbeteren. En proberen in de hele keten mensen te motiveren en enthousiast te maken, ook voor nieuwe rassen. Door de stappen die we hebben gezet, maken we de levens van deze boeren beter. We zien ook dat de gemeenschappen hechter worden. Dankzij de trainingen delen ze hun kennis, ervaringen en successen met elkaar. We maken echt impact. Dat is wat Royal HZPC Group B.V. voor Tanzania betekent."



Baraka Mwakanyamale en Feico Born



| 06 COMPLIANCE

Corporate governance

Royal HZPC Group B.V. is een structuurvennootschap met een Executive Committee en een onafhankelijke Raad van Commissarissen (RvC). De Executive Committee geeft leiding aan de Strategic Business Areas (SBA's); te weten Strategic Business Area Europe, Strategic Business Development Area, SBA STET en SBA IPR en HZPC Research & Development.

Taken & Bevoegdheden	
Directie	- Informeert RvC over beleid en algemene zaken. - Overlegt met RvC over belangrijke aangelegenheden. - Legt essentiële besluiten ter goedkeuring voor aan de RvC.
RvC	- Houdt toezicht op beleid van de directie en op algemene zaken. - Staat de directie bij met advies. - Keurt essentiële besluiten van directie goed. - Benoemt de directie.
Algemene vergadering van Aandeelhouders	- Benoemt, op voordracht van de RvC, de leden van de RvC. - Heeft bevoegdheden die zijn vastgelegd in de wet en de statuten van vennootschap. - Keurt specifieke besluiten van de directie goed.
Vereniging HZPC	- Schrijft algemene vergadering van aandeelhouders uit. - Bezit 100% van de aandelen. - Heeft alle aandelen gecertificeerd.
Algemene ledenvergadering Vereniging HZPC	- Kiest en benoemt het bestuur van de Vereniging HZPC. - Keurt een aantal voorgenomen besluiten van de Vereniging HZPC goed.
Certificaathouders	- Zijn (oud-)telers, (oud-)kwekers en (oud-) personeelsleden. - Benoemen bestuursleden. - Financieren de onderneming met risicodragend kapitaal. - Kunnen lid zijn van de Vereniging HZPC.

Personalia managementstructuur per 30 juni 2025

Raad van Commissarissen

C.J. Biemond, voorzitter
J.P. Bienfait
I. Frolova
M. Hommes-Gesink
J. Tijssen

Godlinze
Amsterdam
Epen
Lauwerzijl
Doetinchem

Royal HZPC Group B.V.

Directie

H.E. Huistra
H. Verveld
J.L. van Vilsteren

Algemeen directeur
Commercieel directeur
Financieel directeur

Executive Committee

H.E. Huistra
R.P. Graveland
P.C. Ton
H. Verveld
J.L. van Vilsteren

Algemeen directeur en directeur SBAE
Directeur HZPC Research B.V. en IPR B.V.
Directeur Stet Holland B.V.
Directeur HZPC SBDA B.V., Commercieel directeur
Financieel directeur



Deelnemingen

HZPC IPR B.V.
HZPC SBA Europe B.V.
HZPC SBDA B.V.
HZPC Research B.V.
STET Holland B.V.

R.P. Graveland
H.E. Huistra
H. Verveld
R.P. Graveland
P.C. Ton

HZPC SBA Europe B.V.

H.E. Huistra

Directeur

Beheer van deelnemingen

HZPC Deutschland GmbH
HZPC France SAS
HZPC Holland B.V.
HZPC Belgium B.V.
HZPC Kantaperuna OY
HZPC Patatas España S.L.
HZPC Polska Sp. Z.o.o
HZPC Portugal Lda
AO HZPC Sadokas
HZPC UK Ltd.
TLC Potatoes Ltd.
ZOS B.V.

R. Möller
C. Gauchet
M. Jansen Klomp
M. Jansen Klomp
P. Bemelmans
J. Luis Marti
T. Jarczoch
P. Simoes
P. Bemelmans
C.R. Baker
C.R. Baker
M. Jansen Klomp

Ondernemingsraad van HZPC Holland B.V.

E. Meinsma
P. Kreijger
K. Veenstra
A. van den Berg
V. Brolsma
S. Dijkstra
K. Mast
T. van der Wal

Voorzitter
Vicevoorzitter
Secretaris
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid

HZPC SBDA B.V.

H. Verveld

Directeur

HZPC América Latina S.A

I. Ramallo

HZPC Americas Corp.

A. Derbidge

HZPC Limited

H. Verveld

HZPC China Limited

H. Verveld

Stet Holland B.V.

P.C Ton

Directeur

STET Potato UK

P. Hewett

STET France Arl.

T. Rondeaux

D.S.S Opslag B.V.

P.C Ton

Risicomanagement

Voor het besturen van een organisatie als de Royal HZPC Group B.V. is een gedegen risicomanagementproces van instrumenteel belang. Wij hanteren hierbij de ‘Enterprise Risk Management’ principes zoals voorgeschreven door COSO. We identificeren risico’s, categoriseren en beoordelen deze en bepalen hoe we op passende wijze met deze risico’s kunnen omgaan. Werken volgens de COSO-principes helpt ons om focus te houden, te sturen op onze doelstellingen en daarover te rapporteren. In boekjaar 2024-2025 hebben we diverse risico’s opnieuw gedefinieerd en de bijsturing aangescherpt. Hiermee zorgen we ervoor dat risicomanagement niet alleen leeft op papier, maar ook in de praktijk aansluit bij de activiteiten van ons bedrijf.

Ons risicoprofiel en toprisico's

Binnen ons risicoprofiel onderkennen we vier categorieën risico’s; strategisch, operationeel, rapportage en compliance. Deze wegen we op een schaal van 1-5.

STRATEGISCH		OPERATIONEEL	RAPPORTAGE	COMPLIANCE
Intern	Extern	Productie	Rapportage en verantwoording	Compliance inbreuk
Ontwikkeling rassenportfolio	Catastroferisico	IT en beveiliging		
Huidig rassenportfolio	Concurrentie	Treasury		
Financieel risico	Milieu, klimaat, en wetgeving	Wendbaarheid		
Bedrijfscontinuïteit en Aurora	Geopolitieke ontwikkelingen	Gezondheid en veiligheid		
Menselijk kapitaal	Marktrisico			
Governance en besluitvormingsstructuur				
CSR				

CATEGORIE	RISICO	KANS	IMPACT
Strategisch	Ontwikkeling rassenportfolio	2,9	4,0
	Financieel risico	3,4	3,4
	Huidig rassenportfolio	2,6	3,6
	Bedrijfscontinuïteit	2,5	3,5
	Menselijk kapitaal	2,9	2,6
	Milieu, klimaat en wetgeving	3,8	3,2
	Catastrofe	2,4	3,6
Operationeel	Marktrisico	2,8	2,8
	Productie	2,8	3,6
	IT en beveiliging	2,8	3,6
Rapportage	Rapportage en verantwoording	2,2	2,6
Compliance inbreuk	Compliance inbreuk	2,1	3,0

Strategische risico's

In de categorie strategische risico’s worden twee subcategorieën herkend; de risico’s waar wij met onze strategische activiteiten invloed op hebben (intern) en risico’s die van buiten de organisatie komen (extern).

De grotere interne strategische risico’s die wij onderkennen hebben betrekking op ons rassenportfolio en daarmee de robuustheid van onze verdien capaciteit, ons menselijk kapitaal en onze kwetsbaarheid voor haperingen in de waardeketen.

Wij sturen actief op de beschikbaarheid van de juiste rassen in de grote diversiteit aan markten waarin wij actief zijn. Zowel nu als in de toekomst. Met ons huidig rassenportfolio zijn we ervan overtuigd voor iedere markt goede rassen beschikbaar te hebben. Om de toekomstbestendigheid van ons rassenportfolio te borgen, investeren we al jaren in innovatie en geavanceerde veredelings technieken en in ons personeel en de organisatie. We hebben groepsbreed de sleutelposities in beeld en investeren in het aantrekken en behouden van de juiste mensen. Fit voor de toekomst!

Om de continuïteit van onze operatie te borgen investeren we in “Aurora”, waarmee we een robuust en toekomstbestendig ERP implementeren. Onder verdien capaciteit, ofwel het financiële risico, sturen we op de mate waarin we in staat zijn onze productie af te stemmen op de vraag en de ontwikkeling van licentie-inkomsten. Eventuele inbreuk op ons intellectueel eigendom accepteren wij nooit: we zijn aangesloten bij Breeders Trust en wereldwijd handhaven we actief binnen onze mogelijkheden.

Ook extern monitoren we de ontwikkeling van risico's. Lokale marktomstandigheden, klimatologische ontwikkelingen, duurzaamheid en aanverwante regelgeving kunnen een grote impact hebben op de wijze waarop wij ons bedrijf moeten inrichten. Met onze wereldwijde aanwezigheid, en dus spreiding, is een deel van dit risico beheerst. Via onze inzet op het juiste menselijk kapitaal en sterk lokaal management zorgen we dat we niet verrast worden en zitten we in elke markt dicht op de ontwikkelingen. We monitoren aandachtig welke regelgeving of ontwikkeling ons raakt en sturen erop dat we daar tijdig klaar voor zijn.

De volatiliteit van de wereldwijde geopolitieke verhoudingen hebben lokaal tot enkele aandachtspunten geleid. Echter, op groepsniveau wordt het risico als beperkt gezien.

Operationele risico's

De operationele risicocategorie gaat over risico's die de dagelijkse processen van de groep stil kunnen leggen. Hieronder vallen risico's ten aanzien van productie, de beschikbaarheid en kwaliteit van ons pootgoed voor de verkoop, IT en beveiliging, treasury, de mate waarin de groep zich kan aanpassen aan ad-hoc veranderende omstandigheden en de zaken die de gezondheid of veiligheid van onze medewerkers kunnen beïnvloeden.

Het productierisico krijgt veel aandacht. We sturen op beschikbaarheid van het juiste areaal bij onze prognoses, minitubercapaciteit en op kwaliteit. De beheersing van risico's ten aanzien van IT en beveiliging is randvoorwaardelijk voor de continuïteit van onze organisatie. Met periodieke phishing-simulaties en pentests wordt de aandacht op peil gehouden en kunnen we eventuele zwaktes proactief aanpakken.

Rapportagerisico

Onder het rapportagerisico valt iedere gebeurtenis die ertoe leidt dat gewenste of vereiste financiële of niet-financiële rapportages niet opgeleverd kunnen worden. Dit risico wordt als laag ingeschat. Echter, we kunnen aan efficiëntie winnen. De implementatie van het nieuwe ERP-systeem, dat onderdeel is van Aurora, draagt eraan bij om dit risico te verlagen.

Compliancerisico's

Onder compliance valt de verplichting tot het naleven van wet- en regelgeving en intern beleid, zoals Code of Conduct, Klokkenluidersregeling etc.. Door onze wereldwijde aanwezigheid hebben we regelmatig te maken met andere culturele omstandigheden. Deze omstandigheden zijn niet altijd met elkaar verenigbaar. We zijn ambitieus in onze missie Feeding the world en zullen binnen de wettelijke kaders altijd de mogelijkheid zoeken dit waar te maken. Juist om dit te kunnen doen volgen we strikte procedures om in beeld te hebben met wie we zakendoen. Zo voorkomen we dat we onverhoopt betrokken raken bij witwassen, het financieren van terrorisme of overtreding van sanctiewetgeving. Agenten die handelen namens één van onze groepsentiteiten volgen deze lijn en onderschrijven onze gedragscode. Ook zijn we er scherp op dat betaalde commissies goed te onderbouwen zijn. We blijven weg bij te hoge commissie betalingen om het risico op corruptie en omkoping te voorkomen.

HZPC opereert in diverse landen, waaronder enkele met een verhoogd risico op niet-naleving van sanctiewetgeving, regelgeving inzake fraude en corruptie, en anti-witwaswetgeving. Dit brengt een complexiteit met zich mee vanwege de uiteenlopende en voortdurend veranderende (inter)nationale wet- en regelgeving. Hierdoor bestaat het risico dat bepaalde transacties en/of betalingen onbedoeld in strijd zijn met relevante sanctie- of anti-witwaswetgeving. HZPC heeft beleid en beheersmaatregelen geïmplementeerd die erop gericht zijn om te waarborgen dat wordt gehandeld in overeenstemming met toepasselijke sanctiewetgeving. Compliance vormt een integraal onderdeel van onze governance- en risicobeheersingsstructuur en omvat onder meer due diligence-processen, interne richtlijnen en training van medewerkers. Het inherente risico bestaat echter dat HZPC niet altijd directe controle of toezicht heeft op alle transacties en zakelijke relaties, met name in internationale contexten. De interne risicobeheer- en controlesystemen van HZPC zijn ontworpen om deze risico's zoveel mogelijk te beperken. Hierbij wordt gestuurd op een bedrijfscultuur waarin integriteit en naleving centraal staan. Ondanks deze inspanningen kan een volledig uitsluiten van nalevingsrisico's niet worden gegarandeerd. Een eventuele schending van relevante wet- en regelgeving kan nadelige gevolgen hebben voor de operationele prestaties, financiële resultaten, kasstromen en reputatie van HZPC. HZPC blijft daarom gericht op het tijdig signaleren van risico's, het versterken van interne beheersingsmaatregelen en het bevorderen van een sterke nalevingscultuur.

Resultaten, investeringen, financiering

Investeringen

Ook in 2024/2025 hebben we ondanks de economisch onzekere omgeving geïnvesteerd in onze onderneming en dat blijven we doen. Met de bouw van de binnentuin is onze R&D-faciliteit helemaal klaar. We maken gestaag vorderingen met de bouw van onze minituberfaciliteit in Frankrijk. Die hopen we in 2026 af te ronden. Daarnaast hebben we geïnvesteerd in onze miniknollenproductiefaciliteit in het Verenigd Koninkrijk en in onze distributiecentra.

Totale vaste activa bedraagt EUR 44,4 miljoen per einde boekjaar 2024/2025 en daarmee is EUR 1,7 miljoen hoger dan vorig jaar. De verwachte investeringen voor komend jaar liggen op een vergelijkbaar niveau als dit jaar. Een belangrijk onderdeel hiervan is het Auroraprogramma. In Aurora passen we de processen aan en vervangen we het oude ERP-systeem. Deze investering in Aurora is naast de reguliere vervangingsinvesteringen in de operatie en in R&D.

Liquiditeiten

De liquiditeitsratio's zijn op gelijk niveau gebleven ten opzichte van vorig jaar. De current ratio is met 1,2 ongewijzigd ten opzichte van afgelopen jaar. De quick ratio (current ratio exclusief voorraad) is met 1,2 eveneens ongewijzigd ten opzichte van afgelopen jaar. Ook voor de toekomst verwachten we hier geen grote veranderingen.

Resultaten

In het afgelopen jaar boekten we een netto omzet van EUR 525 miljoen. De omzet is hoger doordat Royal HZPC Group B.V. een hoger volume heeft gerealiseerd bij gemiddeld veel hogere prijzen. De licentie-inkomsten zijn gestegen van EUR 25,4 miljoen in 2023/2024 naar EUR 30,5 miljoen.

De brutomarge, som der bedrijfsopbrengsten minus de som van kosten van grond- en hulpstoffen en diensten van derden, vrachten en laadkosten en emballage, is van EUR 67,3 miljoen naar EUR 96,4 miljoen gestegen. Dit is het gevolg van hogere volumes en hogere prijzen.

Door goed op de kosten te letten is er een nettowinst voor aftrek van de kosten van het Connecting Growers programma gerealiseerd van EUR 17,1 miljoen.

Voor het komend seizoen zijn er nog geen verwachtingen uit te spreken over het resultaat door onzekerheden. Die worden veroorzaakt door onzekere opbrengstverwachtingen en daarbij de beschikbaarheid voor de verschillende markten. Daarnaast blijft er onzekerheid door de geopolitieke situatie.

Voor ons personeelsbestand verwachten we geen grote veranderingen.

Financiering

In de financieringsstructuur heeft zich dit jaar geen grote verandering voorgedaan. We hadden per maart 2024 een verhoging en een verlenging van onze financieringsovereenkomst afgesloten. Hierbij is het consortium van twee banken uitgebreid naar drie banken. Het bankenconsortium bestaat nu uit ING Bank N.V., Commerzbank Aktiengesellschaft en Crédit Industriel et Commercial, Succursale de Bruxelles. De financiering is nu gegarandeerd voor minimaal 2 jaar plus een optie deze twee keer een jaar te verlengen.

De solvabiliteit is gedaald van 44,7% in 2023/2024 naar 41,6% in 2024/2025. De daling wordt mede veroorzaakt door toename van het werkapitaal waarbij de verhoging van de omzetbelasting 9% naar 21% een belangrijke impact heeft.

De kosten zijn hoger uitgekomen door hogere volumes en kostenstijging door inflatie. Wat de debiteurenpositie betreft zien we een toename in vergelijking met vorig jaar. Dit zien we terug in de balans. We hebben echter een hogere voorziening opgenomen voor een debiteur uit Cuba. Dat heeft vooral te maken met de slechte economische situatie in dit land.

Het management beoordeelt continu de beschikbare informatie en de risico's om passende maatregelen te nemen. De financieringsfaciliteit die we nu beschikbaar hebben is voldoende om voorschotten aan telers uit te kunnen blijven betalen en verdere groei te financieren. De huidige faciliteit is ook voldoende om toekomstige reguliere fluctuaties en verstoringen van ontvangsten van klanten op te vangen. Het management monitort continu de ontwikkeling van de omzet en de kosten om goed zicht te houden op de ontwikkeling van de liquiditeiten. Daarnaast worden er analyses uitgevoerd om op tijd aanvullende maatregelen te kunnen nemen. Op basis van de door het management uitgevoerde analyses en de huidige resultaten en financieringspositie van de onderneming is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Op basis van geactualiseerde prognose in september 2025 verwachten we in ieder geval voldoende financiering beschikbaar te hebben tot en met maart 2028 en in compliance te zijn met de convenanten van de bank.

Aardappelveredelaar en pootgoedhandelshuis Royal HZPC heeft op 2 oktober 2025 de voorgenomen overname van IPM Potato Group aangekondigd. Een toonaangevende pootgoedveredelaar en exporteur, gevestigd in Ierland. Hiervoor is de financiering per oktober 2025 uitgebreid. De verwachting is dat de voorgenomen overname een positieve bijdrage zal leveren de komende jaren.

Beloningsbeleid en personeelsaangelegenheden

Ons personeel is cruciaal voor het behalen van onze strategische doelen. Door adequaat personeelsbeleid en marktconform beloningsbeleid zijn we in staat om personeel aan te trekken en vast te houden. We zetten hiervoor verschillende instrumenten in.

Personeel levert een belangrijke bijdrage aan het succes van de onderneming. Afgelopen jaar zijn we in staat geweest om goede mensen aan te trekken. Ook zijn er medewerkers vertrokken. We zijn in staat geweest de ontstane vacatures plus de extra gecreëerde posities door groei van de business in te vullen, al staan vacatures in de regel wel iets langer open dan gedurende voorgaande jaren. We verwachten een gelijkblijvende tot lichte groei in het aantal personeelsleden.

Diversiteit

Royal HZPC Group B.V. staat voor Diversiteit, Gelijke behandeling en Inclusie (internationaal aangeduid als Diversity, Equity and Inclusion – DEI).

We zetten ons in voor een divers personeelsbestand en een inclusieve omgeving waarin iedereen zich gewaardeerd en gerespecteerd voelt. Aanvullend daarop staan we voor een bedrijfscultuur waar een ieder zich aangemoedigd voelt om zich te (blijven) ontwikkelen en te groeien. Oftewel: Guiding continuous growth.

We streven er actief naar mensen met verschillende achtergronden aan te trekken, in dienst te nemen en te behouden. Hiermee wordt ons personeelsbestand steeds meer een afspiegeling van de rijke schakering van de samenlevingen waarin we actief zijn. Ons streven naar diversiteit strekt zich uit tot alle niveaus van de organisatie, van startersfuncties tot managementfuncties. De diversiteitsdimensies waarop Royal HZPC Group B.V. wil gaan rapporteren zijn:

- Genderdiversiteit (vertegenwoordiging vrouw/man)
- Leeftijddiversiteit (vertegenwoordiging van verschillende leeftijdscategorieën)
- Internationale diversiteit (aantal nationaliteiten van onze collega's)
- Kennis diversiteit (verdeling van ons personeelsbestand naar geclusterde vakgebieden)
- Gelijke beloning der sexen

Naast deze diversiteitsdimensies waarop willen rapporteren, staat Royal HZPC Group B.V. ook voor:

- Arbeidsmarktdiversiteit (wegnemen van barrières voor/bevorderen van deelname van collega's met een arbeidsbeperking)
- Etnische en culturele diversiteit (bevorderen van de vertegenwoordiging van verschillende etnische en culturele groepen)
- LGBTQ+ diversiteit (verwelkomen van een ieder ongeacht seksuele oriëntatie)
- Levensovertuiging (ruimte bieden voor verschillen op gebied van geloof of levensbeschouwing)

Op de vertegenwoordigingen van deze groepen binnen ons personeelsbestand wordt niet gerapporteerd.

Voor de samenstelling van het management (Raad van Commissarissen en Executive Board) en (Managing Directors van de SBA's) van de organisatie, zijn streefcijfers geformuleerd voor gender diversiteit.

Management- of Toezicht laag	Streefcijfer	Te realiseren per:	Toelichting:
RvC	20% van het leden bestaat uit de 'opposite sexe'. Minstens 20% vrouw en minstens 20% man (huidige situatie: 2 vrouwen, 3 mannen).	Gerealiseerd	Streefcijfer is over boekjaar 2024- 2025 gerealiseerd. De RvC heeft 2 vrouwen en 3 mannen, hiermee is dus meer dan 20% van de 'opposite sex'. Bij toekomstige vervanging zal worden ingespannen om de streefcijfers te blijven realiseren.
Executive Board	20% van de ExBo bestaat uit de 'opposite sexe'. Minstens 20% vrouw en minstens 20% man (huidige situatie: 3 mannen).	1-1-2028	Streefcijfer is overboekjaar 2024-2025 niet gerealiseerd. Bij toekomstige vervanging zal worden ingespannen om de streefcijfers te realiseren.
Managing Directors SBA's	20% van de Managing Directors bestaat uit de 'opposite sexe'. Minstens 20% vrouw en minstens 20% man (huidige situatie: huidige situatie: 4 posities, waarvan 3 mannen als Managing Director en één vacature).	1-1-2028	Streefcijfer is overboekjaar 2024-2025 niet gerealiseerd. Bij toekomstige vervanging zal worden ingespannen om de streefcijfers te realiseren.

Gelijke en eerlijke behandeling

We zijn aanspreekbaar op de principes van eerlijkheid, onpartijdigheid en rechtvaardigheid. Het is ons streven een werkomgeving te bieden waarin iedereen gelijke toegang heeft tot professionele en persoonlijke groei. Voor zover er barrières zijn die deze principes in de weg staan, willen we deze wegnemen.

In onze Code of Conduct is beschreven hoe om te gaan met (vermeende) ongelijke behandeling.

Inclusie

Inclusie betekent voor ons het bevorderen van het gevoel “erbij horen” en het creëren van een cultuur waarin eenieder zich correct beloond, gerespecteerd en gewaardeerd voelt. Verbindend zijn onze missie, visie, bedrijfswaarden en -doelen. Binnen deze context moedigen we aan tot een open dialoog, actief luisteren en wederzijds respect voor een ieders unieke bijdrage aan het geheel. We erkennen dat inclusieve teams innovatiever en productiever zijn en beter in staat zijn om onze gezamenlijke doelen te bereiken.

Algemeen

Onze inzet voor Diversiteit, gelijkheid en Inclusie (DEI) is in lijn met internationale (waaronder de Europese) wet- en regelgeving ter bevordering van gelijkheid en non-discriminatie op de werkplek. We zetten ons in om ons te houden aan de principes die zijn vastgelegd in de diverse internationale richtlijnen binnen de landen waar we gevestigd zijn. We begrijpen dat het opbouwen van een diverse, rechtvaardige en inclusieve organisatie een reis is die voortdurende inspanning en verbetering vereist. De doelstellingen zullen we intern bespreken, zodat deze bij een ieder bekend zijn. Op basis van verkregen inzichten, maken we samen met de Personeelsvertegenwoordiging afspraken om onze praktijken en beleid te verfijnen.

Certificaten van aandelen

Royal HZPC Group B.V. heeft 783.725 aandelen uitgegeven van nominaal EUR 20. Vereniging HZPC bezit 100% van de aandelen en heeft alle aandelen gecertificeerd. De certificaathouders vormen een besloten groep en zij moeten aan specifieke kwalificaties voldoen. Alle certificaathouders hebben een zakelijke overeenkomst met Royal HZPC Group B.V. of hebben deze in het verleden gehad.

Connecting growers

Twintig jaar geleden waren bijna alle certificaten in handen van actieve telers. Nu is dit ongeveer de helft. Dit komt doordat veel telers die niet meer actief telen en wel certificaten bezitten, deze certificaten in het verleden beperkt hebben aangeboden. Tegelijkertijd kochten actieve telers weinig certificaten aan. Dankzij het Connecting Growers programma komen de certificaten van aandelen meer en meer in handen van actieve telers. Hiervoor heeft Royal HZPC Group B.V. in 2024-2025 voor EUR 1,5 miljoen euro aan certificaten gekocht. Die zijn om niet geschonken aan telers met een pootgoedcontract bij Royal HZPC Group B.V. in de EU. Inmiddels hebben het merendeel van onze actieve Europese telers certificaten in handen. Lees meer hierover op: www.hzpc.nl/cg.

Beurshandelsplatform

De certificaten van aandelen werden eerder op een interne beurs verhandeld. Vanaf de beursperiode mei 2022 werken we met een nieuw handelssysteem voor de handel in certificaten van Royal HZPC Group B.V. Twee keer per jaar, in mei en november, kunnen certificaathouders gedurende tien werkdagen HZPC-certificaten verhandelen op het handelsplatform van Captin, een door de AFM gereguleerde beurspartij. Royal HZPC Group B.V. is hiermee een semi-beursgenoteerd bedrijf geworden en is verplicht zich te houden aan de AFM-regels. De beurs is transparanter geworden en de rechten van de certificaathouders zijn in lijn met regelgeving zoals op de reguliere beurs. De bandbreedte waarbinnen gehandeld wordt is twintig procent stijging en daling (eerder tien procent), zodat de markt sneller in evenwicht is. Tijdens deze handelsperiodes koopt Royal HZPC Group B.V. naast de certificatenregeling voor het personeel ook de certificaten in voor het Connecting Growers programma.

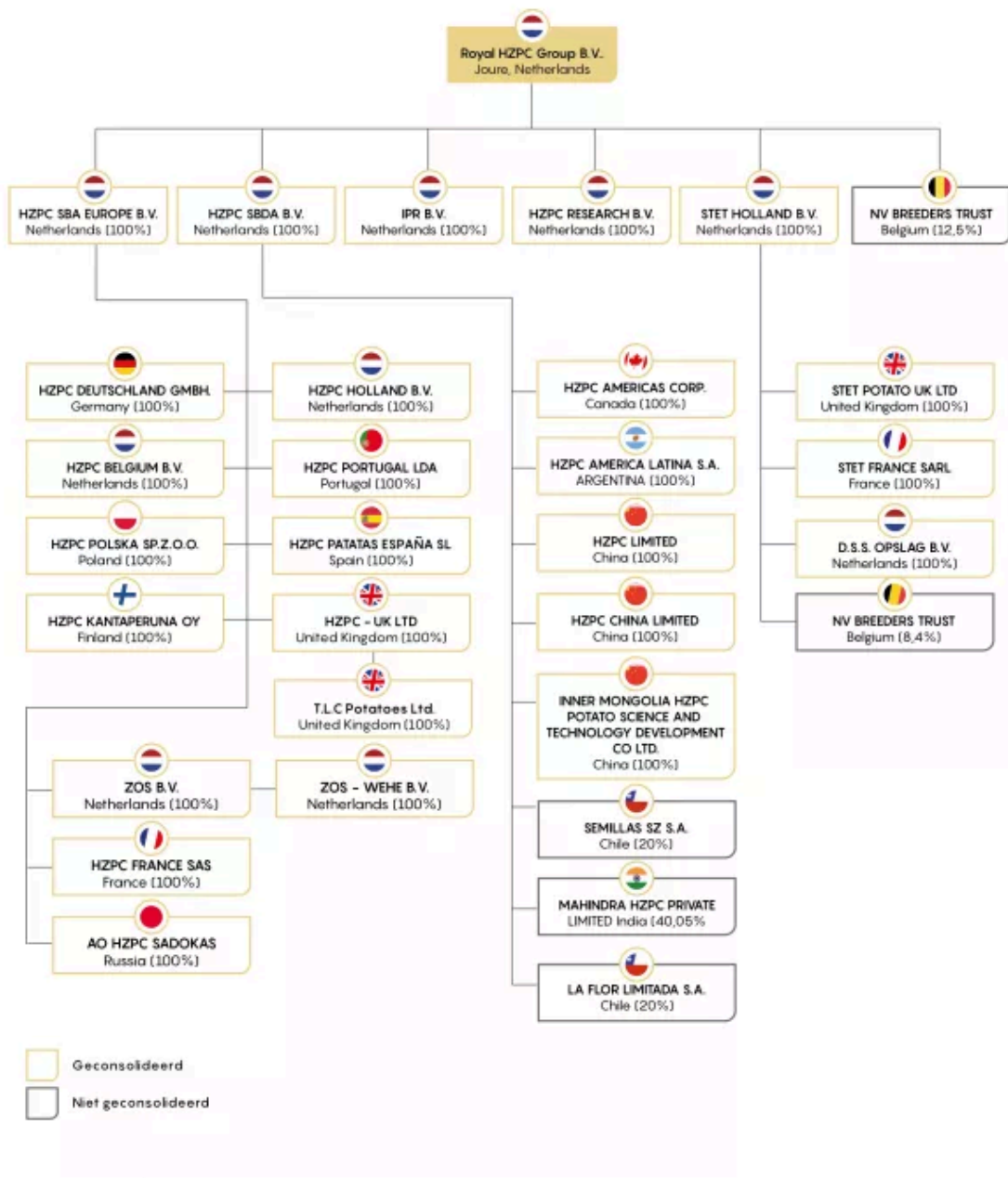
De certificaathouders worden over de onderneming Royal HZPC Group B.V. geïnformeerd door mediaberichten, het jaarverslag en via de website van Royal HZPC Group B.V.. Daarnaast ontvangen de Nederlandse certificaathouders het relatiemagazine 'Ruggespraak'.

Beurstabel

	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Winst per aandeel (x EUR 1)*	€ 11,93	€ 1,49	€ 1,74	€ 9,00	€ 9,01	€ 7,79	€ 21,86
Dividend per aandeel (x EUR 1)	€ 7,75	€ 1,00	€ 1,00	€ 6,00	€ 6,00	€ 5,20	€ 10,90
Dividend als % van de winst	65%	67%	57%	67%	67%	67%	50%
koers per 30 juni (x EUR 1)	€ 162,00	€ 131,25	€ 106,35	€ 76,60	€ 76,27	€ 102,46	€ 121,59
Dividend als % van de koers	4,78%	0,76%	0,94%	7,83%	7,87%	5,08%	8,96%
Aandelenrendement (x EUR 1)	€ (30,25)	€ (29,75)	€ (23,90)	€ (23,75)	€ 5,67	€ 31,39	€ 30,03
Aandelenrendement % van de koers (per 30 juni van het vorig jaar)	-15,13%	-18,36%	-18,21%	-22,33%	7,40%	41,16%	29,31%

*exclusief kosten Connecting Grower

Groepsstructuur



A portrait of Durk Zandberg, a man with short brown hair, wearing a light-colored blazer over a dark patterned shirt. He is standing in front of a large window with vertical frames, looking directly at the camera with a slight smile. The background shows a blurred outdoor scene with greenery and a building.

Collega in Beeld – Durk Zandberg

Business risk and compliance manager bij Royal HZPC Group B.V.

Je functienaam is een hele mond vol. Waar houd jij je precies mee bezig?

“Het zwaartepunt in mijn functie ligt nu nog op het gebied van compliance. Toen ik hier in maart 2024 begon, lag er een aantal aanbevelingen van onze accountant en externe auditor op dat vlak. Die heb ik samen met mijn collega's en de business als eerste aangepakt. Daarnaast is risicomanagement ook een belangrijk onderdeel van mijn werk.”

Compliance is een breed begrip, maar wat is het precies?

“Compliance is voldoen aan wet- en regelgeving, ons eigen interne beleid en procedures. En dat kunnen aantonen richting onze aandeelhouders en telers. Ook banken en verzekeraars willen weten of wat wij doen valt binnen de wet- en regelgeving op alle continenten en in alle landen waar wij actief zijn.”

“ De wereld wordt steeds complexer. ”

Er lijkt steeds meer nadruk te komen op compliance. Hoe komt dat?

“Natuurlijk is het altijd belangrijk geweest om je aan wetten en regels te houden. Die worden steeds complexer. Net als de wereld waarin we leven. Kijk alleen maar naar alle geopolitieke ontwikkelingen. Royal HZPC Group B.V. kiest er bewust voor om ook zaken te doen in markten waar de lokale situatie uitdagend is of met landen waar internationale sancties gelden. Denk aan in het Midden-Oosten en ten oosten van ons en bijvoorbeeld Cuba. Het is belangrijk dat we kunnen aantonen dat we handelen binnen de wettelijke kaders. Hierdoor weten we ook dat we deze uitdagende omstandigheden het hoofd kunnen bieden.”

Waarom is compliance belangrijk voor de banken?

“Banken krijgen liever geen grote boetes opgelegd, bijvoorbeeld omdat ze Amerikaanse sancties overtreden. Wij kunnen gebruikmaken van hun financiële producten, zoals een kredietfaciliteit, verzekeringen en betaalmogelijkheden. Dan willen ze wel graag weten dat die in goede handen zijn. Dus laten we zien dat we de risico's scherp in beeld hebben en die ook kunnen beheersen.”

Wat betekent het belang van compliance voor Royal HZPC Group B.V.?

“Wij willen volgens de regels handelen, nu en in de toekomst. Dus verandert er eigenlijk niet zoveel nu de basis goed op orde is. Een aantal risico's die we eerder niet goed in zicht hadden, hebben we inmiddels wel in beeld. Bijvoorbeeld als het gaat om bepaalde landen of het betalingsverkeer. Eerst hebben we die van de zogenaamde ultra high risk landen en klanten in kaart gebracht. In 2024-2025 brachten we het in kaart voor landen met een ingeschat lager risico.”

“ We laten zien dat we de risico's kennen én kunnen beheersen. ”

Hoe zorg je dat collega's scherp blijven?

“We brengen compliance voortdurend onder de aandacht. Bijvoorbeeld met online trainingen. We organiseren ook sessies om het bewustzijn te vergroten en met elkaar te praten over hoe je met bepaalde zaken omgaat. Wat doe je bijvoorbeeld als je belangenverstrengeling vermoedt? Compliance blijft steeds onze aandacht vragen, al was het alleen maar omdat wetten, regels en sancties altijd in beweging zijn.”

Kun je een voorbeeld geven?

“Bijvoorbeeld de NIS2-richtlijn, dat is nieuwe cyberwetgeving. Vanuit compliance kijk ik dan mee. Maar denk ook aan de privacywetgeving. Klanten en landen kunnen van vandaag op morgen sancties opgelegd krijgen. Dus controleren we dat elke keer voordat we zaken doen. Binnenkort kunnen we ook gebruikmaken van een tool die onze klantenportefeuille continu screent op sancties. We krijgen dan automatisch een seintje als er voor een klant iets verandert. En zo blijven we onze complianceprocessen steeds verbeteren.”

**07 VERSLAG
VAN RAAD VAN
COMMISSARISSEN**

Michael Kester nam in februari 2025 afscheid als voorzitter van de Raad van Commissarissen (RvC). Voor dit jaarverslag spreken we zijn opvolger Cor Biemond, die al sinds mei 2017 onderdeel is van de RvC. Welke onderwerpen stonden in 2024-2025 hoog op de agenda?

Nieuwe dynamiek

“In september 2024 startte Hans Huistra als CEO van Royal HZPC Group B.V. Natuurlijk verandert daardoor de dynamiek. Net zo goed als die verandert binnen de RvC nu ik voorzitter ben. Iedereen doet het op zijn eigen manier. Dankzij Gerard Backx kon Hans goed van start. Gerard hielp hem waar hij kon, maar liep hem niet voor de voeten. We hebben op een heel mooie manier afscheid genomen van Gerard. Hij heeft enorm veel voor Royal HZPC Group B.V. betekent en daar zijn we hem zeer erkentelijk voor. Inmiddels is Hans goed op de hoogte van het reilen en zeilen. In gesprek met de ondernemingsraad horen we ook positieve geluiden.”

Strategie en organisatiestructuur

“In 2024-2025 is de strategie van Royal HZPC Group B.V. verder aangescherpt en veel concreter gemaakt. Daardoor begrijpt iedereen hopelijk nog beter wat de koers is en wat de verwachtingen zijn. Onlosmakelijk verbonden met de strategie, is de verandering in de organisatiestructuur. Simpel gezegd is er een laag tussenuit gehaald, waardoor de organisatie minder hiërarchisch is. De RvC vergadert voortaan met de voltallige Executive Committee, zodat we informatie direct uit eerste hand krijgen.”

Grenzen doorbroken

“In heel Europa werd er pas laat gepoot, door een nat voorjaar. Dat was voor de telers een uitdaging. Toch werd het voor Royal HZPC Group B.V. een recordjaar waarbij de grens van 1 miljoen ton aardappelen (verkoop en licenties) en EUR 500 miljoen aan omzet werd doorbroken. Dat is het resultaat van het samenspel tussen telers, partners en Royal HZPC Group B.V.. Een geweldige prestatie.”



Aardappelveld in Duitsland

Blijvend aandacht voor ERP-systeem

“Met een dergelijke verkoop en omzet, is een goed en modern ERP-systeem belangrijker dan ooit. De urgentie is alleen maar toegenomen, nu Royal HZPC Group B.V. verder is gegroeid. In juli 2024 werd een belangrijke stap gezet toen de teams in Polen en Duitsland overgingen op het nieuwe ERP-systeem. Onze complimenten voor deze teams, want de overstap kende de nodige uitdagingen. Wij blijven de ontwikkelingen rondom de implementatie op de voet volgen.”

Geopolitieke ontwikkelingen

“Er is veel onrust in de wereld en dat leidt tot maatschappelijke discussies, die ook zijn weerslag hebben op Royal HZPC Group B.V. Op basis van de VN-resolutie dat sancties geen nadelige humanitaire gevolgen mogen hebben voor de burgerbevolking, is Royal HZPC Group B.V. blijven leveren aan sanctielanden. Die keuze houdt voorlopig stand, maar wordt door de directie samen met de RvC regelmatig tegen het licht gehouden.”

Pootgoedteelt steeds weerbarstiger

“We zien dat de pootgoedteelt steeds weerbarstiger en minder goed voorspelbaar wordt. Tegelijkertijd wil Royal HZPC Group B.V. competitief zijn en blijven. Denk aan de invloed van klimaatverandering, waarbij we steeds vaker te maken krijgen met extreme droogte, hitte of juist regenval. Het aantal gewasbeschermingsmiddelen wordt in een hoog tempo afgebouwd, zeker nu een aantal van die middelen toe zijn aan herregistratie. Dat vraagt om nieuwe rassen en andere manieren van telen.”



Aardappelveld in Spanje

Hybride aardappelzaden

“Royal HZPC Group B.V. heeft belangrijke milestones gehaald in de hybride veredeling en ontwikkeling van aardappelzaad. Het moment komt steeds dichterbij dat aardappelzaad naar de markt wordt gebracht. We laten ons als RvC informeren over de stand van zaken, de plannen en welke financiële middelen nodig zijn om de stap naar de markt succesvol te maken.”

Werving nieuwe CFO

“De huidige CFO, Jordan van Vilsteren, neemt afscheid van Royal HZPC Group B.V.. In 2024-2025 is de werving gestart voor zijn opvolger. CEO Hans Huistra was verantwoordelijk voor de zoektocht, maar uiteraard hebben we als RvC meegekeken. We zijn heel blij dat Marlous Booijink vanaf 1 augustus de nieuwe CFO is. Jordan zal tot 1 november aanblijven, om zijn werkzaamheden zorgvuldig over te dragen.”

Bijdragen aan de wereldvoedselvoorziening

“De vraag naar voedsel blijft en zal in de toekomst alleen maar groter worden. Royal HZPC Group B.V. wil een bijdrage leveren aan de voedselvoorziening in de wereld. Het is en blijft belangrijk om dat gecontroleerd te doen en tegelijkertijd compliant te zijn. Royal HZPC Group B.V. heeft flink vooruitgang geboekt op dat gebied en zet nog steeds stappen. Als RvC blijven we daar scherp op door vragen te stellen en de ontwikkelingen te volgen.”



Aardappels op de markt in India

Ook op de agenda

- Mahindra HZPC: de joint-venture in India werpt steeds meer zijn vruchten af. De RvC keek terug op de ontwikkelingen en liet zich informeren door de directie van Mahindra HZPC.
- Enterprise risk management: de RvC heeft zich door de business risk and compliance manager, laten bijpraten over risicomanagement en welke stappen Royal HZPC Group B.V. zet
- Nieuwe rassen: we worden goed op de hoogte gehouden over de ontwikkeling van nieuwe rassen. Een extra aandachtspunt de laatste jaren is het vrijkomen van een van de grootste rassen, Innovator.

- Connecting growers: elk jaar houden we Connecting Growers opnieuw tegen het licht.

De RvC in 2024–2025

In februari 2025 droeg voorzitter Michael Kester het stokje over aan Cor Biemond. Cor zijn tweede termijn zat erop, maar als voorzitter is een derde termijn toegestaan. Met Cor heeft de RvC voor het eerst een telercommissaris als voorzitter. Martine Hommes-Gesink volgde Cor op in de auditcommissie, waarin ze samen met Irina Frolova optrekt. Op 21 november 2024 werd John Thijssen gekozen als nieuw RvC-lid. John is CEO van Barenbrug Holland. Na het vertrek van Michael was de RvC daarmee weer op volle sterkte.

In 2024–2025 vond er gespreid over het boekjaar zes keer een vergadering plaats tussen de RvC en de directie van Royal HZPC Group B.V.. De voorzitter van de RvC bereidde samen met CEO Hans Huistra de gezamenlijke vergaderingen voor. De auditcommissie kwam drie keer bij elkaar, altijd voorafgaand aan de vergaderingen tussen RvC en de directie. Daarnaast heeft de RvC dit boekjaar twee keer een vergadering van aandeelhouders gehouden met het bestuur van de Vereniging HZPC.



V.L.N.R: Jean-Pierre Bienfait, Martine Hommes-Gesink, Cor Biemond, Irina Frolova, John Thijssen

Dit doet de RvC

De RvC van Royal HZPC Group B.V. houdt toezicht op het beleid van de directie en de bedrijfsstrategie en opereert volledig onafhankelijk van de directie. De directie legt de RvC plannen voor op het gebied van strategie, budgetten, investeringen en commercieel beleid. De RvC is er om na toetsing goedkeuring te geven voor de plannen. Het voortbestaan van het bedrijf en de belangen van alle stakeholders staan daarbij voorop. De RvC stelt als werkgever ook de beloning van de directie vast. De Vereniging HZPC (her)benoemt als aandeelhouder de leden van de RvC.

**08 JAARREKENING
ROYAL HZPC
GROUP B.V.**

08.1 Geconsolideerde balans

Geconsolideerde balans per 30 juni (na verwerking voorstel resultaatbestemming).

Activa

(in EUR x 1.000)	Toelichting	30-jun-25	30-jun-24
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1		
Kosten van ontwikkeling	8.396	4	
Goodwill	118	159	
Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa	2.622	9.588	
		11.136	9.751
Materiële vaste activa			
Materiële vaste activa	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	20.312	21.237	
Machines en installaties	3.752	4.890	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.126	799	
Activa in uitvoering	840	3	
Activa niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar	741	0	
		26.771	26.929
Financiële vaste activa			
Financiële vaste activa	3		
Deelnemingen	2.919	2.482	
Overige effecten	24	24	
Latente belastingvordering	2.548	2.137	
Overige vorderingen	1.019	1.397	
		6.510	6.040
TOTAAL VASTE ACTIVA		44.417	42.720
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden	4	2.635	2.500
Vorderingen			
Handelsdebiteuren	5 51.593	42.822	
Belastingen, premies en sociale verzekeringen	6 20.554	7.337	
Overige vorderingen en overlopende activa	7 11.827	11.645	
		83.974	61.804
Liquide middelen	8	16.818	15.444
TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA		103.427	79.748
ACTIVA		147.844	122.468

Passiva

(in EUR x 1.000)	Toelichting	30-jun-25	30-jun-24
Groepsvermogen	9	61.463	54.701
Voorzieningen	10		
Pensioenvoorziening	203	229	
Voorziening latente belastingen	87	0	
Voorziening jubilea	432	466	
		722	695
Kortlopende schulden			
Schulden aan kredietinstellingen	11 40.000	30.999	
Schulden aan leveranciers	16.615	15.122	
Schulden aan Vereniging HZPC	318	306	
Belastingen, premies en sociale verzekeringen	12 5.968	3.189	
Te betalen dividend	8.543	4.075	
Overige schulden en overlopende passiva	13 14.215	13.381	
		85.659	67.072
PASSIVA		147.844	122.468

08.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025

(in EUR x 1.000)	Toelichting	2024/2025	2023/2024
Netto-omzet	14	525.172	419.876
Overige bedrijfsopbrengsten	15	929	310
Som der bedrijfsopbrengsten		526.101	420.186
Kosten van grond- en hulpstoffen en diensten van derden	389.096	310.684	
Vrachten en laadkosten	29.024	26.066	
Emballage	11.607	11.071	
Lonen en salarissen	16 27.195	24.489	
Sociale lasten en pensioenlasten	16 8.642	7.597	
Afschrijving op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	3.359	2.814	
Waardeveranderingen van immateriële vaste activa en materiële vaste activa	333	0	
Overige bedrijfskosten	17 33.847	27.409	
Som der bedrijfslasten		503.103	410.130
Bedrijfsresultaat		22.998	10.056
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	18 336	711	
Rentelasten en soortgelijke kosten	19 -3.142	-4.518	
		-2.806	-3.807
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		20.192	6.249
Buitengewoon resultaat		0	0
Resultaat uit totale bedrijfsuitoefening voor belastingen		20.192	6.249
Vennootschapsbelasting	20 -5.901	-2.229	
Resultaat deelnemingen	1.342	638	
		-4.559	-1.591
Resultaat na belastingen		15.633	4.658
Totaal van de rechtstreekse mutatie in het eigen vermogen van de rechtspersoon			
mutatie reserve omrekeningsverschillen groepsmaatschappijen		-328	-199
Totaal resultaat van de rechtspersoon		15.305	4.459

08.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar 2024/2025.

(in EUR x 1.000)	toelichting	2024/2025	2023/2024
Bedrijfsresultaat		22.998	5.038
Aanpassingen voor:			
Boekresultaat financiële vaste activa		586	0
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	1,2	3.643	2.814
Mutatie voorzieningen	10	-147	-86
Mutatie in werkkapitaal		-20.177	19.342
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		6.903	27.108
Investeringsactiviteiten			
Ontvangen interest	18	336	5.729
Ontvangen dividend	3	82	103
Ontvangen winstbelasting	20	0	11
Betaalde interest	19	-3.254	-3.915
Betaalde winstbelasting	20	-2.951	-1.770
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.116	27.266
Financieringsactiviteiten			
Investeringen in immateriële vaste activa	1,2	-2.570	-5.752
Investeringen in financiële vaste activa	3	-3	-829
Desinvesteringen van financiële vaste activa	3	12	0
Investeringen in materiële vaste activa	2	-2.150	-2.656
Desinvesteringen van materiële vaste activa	2	140	21
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-4.571	-9.216
Financieringsactiviteiten			
Toename bankkrediet		9.001	-14.093
Betaald dividend		-4.075	-4.702
Ingekochte certificaten		0	-21
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		4.926	-18.816
Nettokasstroom		1.471	-766
Valuta- en omrekeningsverschillen		-97	-392
Mutatie geldmiddelen		1.374	-1.158
Saldo liquide middelen begin boekjaar	8	15.444	16.602
Mutatie liquide middelen	8	1.374	-1.158
Saldo liquide middelen einde boekjaar	8	16.818	15.444

08.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

De onderneming, gevestigd te Joure, op de Edisonweg 5 met KvK nummer 807807928, is een besloten vennootschap, waarvan de aandelen voor 100% in het bezit zijn van de Vereniging HZPC.

De voornaamste activiteiten van de groep concentreren zich rond het product de aardappel en omvatten:

- onderzoek;
- het veredelen en kweken van rassen;
- het (doen) telen, verhandelen en distribueren van poot- en consumptieaardappelen;
- het verrichten van alle overige handelingen op commercieel, industrieel en financieel gebied;
- het ontwikkelen van concepten.

De aangesloten telers verbinden zich aan de onderneming door de door hun geteelde aardappelen te leveren aan de onderneming en ontvangen hierover een uitbetaling. De onderneming verbindt zich de door de teler geleverde oogstopbrengst te verkopen en ontvangt hier een vergoeding voor. Er wordt door de meeste telers in poolverband geteeld. Daarnaast worden er afzonderlijke afspraken met telers gemaakt.

Algemene grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een jaar wat loopt vanaf 1 juli tot en met 30 juni van het volgende jaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in Nederland. De jaarrekening is opgemaakt op 30 oktober 2025.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Toepassing van Artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en-verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat na belastingen van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

Continuïteit

Het management beoordeelt continu de beschikbare informatie en de risico's, om passende maatregelen te nemen indien nodig. Het management heeft de afgelopen jaren ook geleerd dat Royal HZPC Group B.V. een veerkrachtige onderneming is. Dat we crisis het hoofd weten te bieden en kunnen meebewegen met een markt die continu verandert. Een grote kracht van HZPC is dat onze basis niet op één continent ligt, maar dat we als aardappelveredelaar en handelshuis een wereldspeler zijn. Waar nu Europa en een deel van het Midden-Oosten te maken hebben met instabiliteit, zijn er ook talloze kansen in groeiemarkten als India, China en Afrika. Daarnaast groeien we in Amerika.

De financiering die we beschikbaar hebben is voldoende om toekomstige reguliere fluctuaties en verstoringen op te vangen. Het management monitort continu de ontwikkeling van de omzet en de kosten om goed zicht te houden op de ontwikkeling van de liquiditeiten. Daarnaast worden er analyses uitgevoerd om op tijd aanvullende maatregelen te kunnen nemen. Op basis van de door het management uitgevoerde analyses en de huidige resultaten en financieringspositie van de onderneming is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Op basis van geactualiseerde prognose in september 2025 verwachten we in ieder geval voldoende financiering beschikbaar te hebben tot en met maart 2028 en in compliance te zijn met de convenanten van de bank.

De financieringsovereenkomst loopt tot en met 6 maart 2027 met een optie van het twee maal met een jaar te verlengen.

Algemene waardering

De cijfers over 2023/2024 zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2024/2025 mogelijk te maken, deze

herrubriceringen hebben geen impact op het vermogen en resultaat van het boekjaar. Het betreft de volgende

herrubricering voor Royal HZPC Group B.V., de enkelvoudige balans:

- herrubricering van kortlopende schulden - schulden aan groepsmaatschappijen (+ EUR 458.000)
- herrubricering van voorzieningen - voorziening jubilea (-/- EUR 76.000)
- herrubricering van overige schulden - te betalen lonen en salarissen (-/- EUR 96.000)
- herrubricering van overige schulden - vakantiedagen en vakantiegeld (-/- EUR 286.000)

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de pootaardappelen en consumptieaardappelen zijn overgedragen aan de koper.

Licenties worden als opbrengsten verantwoord wanneer derden van het recht om activa van de onderneming te gebruiken gebruik hebben gemaakt.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie is in euro's afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders aangegeven.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en passiva, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De waarderingsgrondslag bij de post debiteuren en immateriële vaste activa (bijzondere waardevermindering) is naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen. Met betrekking tot de post debiteuren is een kritische veronderstelling het kredietrisico welke afhankelijk is van de afnemer, geografische regio en economische omstandigheden.

Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin overheersende zeggenschap wordt uitgeoefend. Hierbij worden mede in aanmerking genomen de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten indien deze economische betekenis hebben.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de [Tabel deelnemingen](#) (pag. 71).

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed. Joint ventures worden niet meegeconsolideerd maar gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

Toelichting op de consolidatiemethode

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte resultaten. Indien transacties met een niet-geconsolideerde deelneming, die niet kwalificeert als groepsmaatschappij en wordt gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode, plaatsvinden wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht naar rato van het relatieve belang dat derden hebben verwerkt (proportionele resultaatsbepaling). Een verlies dat voortvloeit uit de overdracht van vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa wordt volledig verwerkt.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht. Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappij overtreffen, dan wordt het verschil, alsmede eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van de meerderheidsaandeelhouder gebracht. Het aandeel van derden in het resultaat wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde winst- en verliesrekening in aftrek op het groepsresultaat gebracht.

Deelnemingen (direct en indirect) per 30 juni 2025

Royal HZPC Group B.V. te Joure, is de moedermaatschappij van een groep met de volgende deelnemingen:

HZPC SBA Europe B.V. met haar deelnemingen:	
Geconsolideerd:	Belang:
HZPC SBA Europe B.V. te Joure, Nederland	100%
HZPC Holland B.V., te Joure, Nederland	100%
ZOS B.V. te Leeuwarden, Nederland	100%
met haar deelneming:	
ZOS WEHE B.V., te Wehe-den Hoorn, Nederland	100%
HZPC Belgium B.V., te Emmeloord, Nederland	100%
HZPC Deutschland GmbH, te Eydelstedt, Duitsland	100%
HZPC France SAS, te La Chapelle d'Armentieres, Frankrijk	100%
HZPC Kantaperuna Oy, te Tyrnävä, Finland	100%
Patatas HZPC España S.L., te Torrent, Spanje	100%
HZPC Portugal Lda, te Mira, Portugal	100%
HZPC UK Ltd., te Crowle Scunthorpe, Verenigd Koninkrijk	100%
met haar deelneming:	
TLC Potatoes Ltd., te Banchory, Verenigd Koninkrijk	100%
HZPC Polska Sp. z o.o., te Poznan, Polen	100%
AO HZPC Sadokas, te Sint Petersburg, Rusland	100%
HZPC SBDA B.V. met haar deelnemingen:	
Geconsolideerd:	Belang:
HZPC SBDA B.V. te Joure, Nederland	100%
HZPC Americas Corp., te Charlottetown, Canada	100%
HZPC América Latina S.A., te Buenos Aires, Argentinië	100%
Inner Mongolia HZPC Potato Science and Technology Development Co. Ltd., te Duolun, China	100%
HZPC Ltd, te Hongkong, China	100%
HZPC China Ltd, te Hongkong, China	100%
Niet-geconsolideerd:	
Mahindra HZPC Ltd, te Chandigarh, India	40,05%
Semillas SZ S.A., te Santiago, Chili	20%
La Flor Limitada S.A., te Santiago, Chili	20%
IPR B.V., te Joure, Nederland (geconsolideerd)	
	100%
HZPC Research B.V., te Metslawier, Nederland (geconsolideerd)	
	100%
STET Holland B.V. met haar deelnemingen:	
Geconsolideerd:	
STET Holland B.V., te Emmeloord, Nederland	100%
STET Potato UK Ltd., te Lincoln, Verenigd Koninkrijk	100%
STET France SARL, te Bapaume, Frankrijk	100%
D.S.S. Opslag B.V., te Dronten, Nederland	100%
N.V. Breeders Trust, te Brussel, België (niet geconsolideerd)	
	21,7%
Royal HZPC Group B.V. heeft aansprakelijkheidsstelling overeenkomstig artikel BW 2:403 afgegeven voor IPR B.V.	

Transacties in vreemde valuta's

Transacties luidend in vreemde valuta's worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers.

De bij omrekening en afwikkeling optredende valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode dat zij zich voordoen, met uitzondering van de valutaverschillen op monetaire posten die deel uitmaken van de netto investering in een bedrijfsuitoefening in het buitenland. Niet monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Bedrijfsuitoefening in het buitenland

De activa en verplichtingen van bedrijfsuitoefening in het buitenland, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie ontstane reële waardecorrecties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende koers per balansdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers gedurende het boekjaar.

Valutaomrekeningsverschillen worden verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Bij afstoting van de bedrijfsuitoefening in het buitenland wordt het desbetreffende cumulatieve bedrag van de omrekeningsverschillen, dat is opgenomen in het eigen vermogen, in de winst- en verliesrekening verantwoord als onderdeel van het resultaat op verkoop.

Ontwikkeling belangrijkste valuta's

De ontwikkeling van de belangrijkste valuta's is als volgt:

EUR 1 t.ov. vreemde valuta	Koers 30-06-2025	Gem. koers	Koers 30-06-2024
Canadese Dollar	1,60	1,52	1,47
Britse Pond	0,86	0,84	0,85
Poolse Zloty	4,24	4,26	4,32
Amerikaanse Dollar	1,18	1,09	1,07
Russische Roebel	92,03	98,42	91,80

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan.

Financiële activa en financiële passiva worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen. Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financieel passief of als eigen vermogen.

In financiële en niet-financiële contracten kunnen afspraken zijn gemaakt die voldoen aan de definitie van derivaten. Een dergelijke afspraak wordt afgescheiden van het basiscontract en als derivaat verwerkt als zijn economische kenmerken en risico's niet nauw verbonden zijn met die van het basiscontract, een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat, en het samengestelde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Van het basiscontract gescheiden derivaten worden, in overeenstemming met de waarderingsgrondslag voor derivaten waarop geen kostprijs hedge accounting wordt toegepast, gewaardeerd tegen kostprijs of lagere reële waarde.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Rentecap en hedge-accounting

De onderneming maakt gebruik van twee rentecaps ter afdekking van het risico van een stijging van de rente die wordt betaald over het bankkrediet.

De onderneming past kostprijshedge-accounting toe op basis van individuele documentatie per rentecap. De rentecap wordt tegen kostprijs gewaardeerd en afgeschreven over de looptijd van de rentecap ten laste van de rentelasten.

Op elke balansdatum wordt bepaald of sprake is of is geweest van ineffectiviteit. Indien en voor zover de ineffectiviteit per balansdatum op cumulatieve basis in een verlies resulteert, wordt de ineffectiviteit onder de rentelasten verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Handelsportefeuille

Indien de onderneming financiële instrumenten heeft verworven of is aangegaan met het doel het instrument op korte termijn te verkopen, maken deze deel uit van de handelsportefeuille en worden deze na eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardewijzigingen in de winst- en verliesrekening.

Verstreckte leningen en overige vorderingen

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief of een groep van financiële activa, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betaling door een debiteur, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect.

Daarnaast worden subjectieve indicatoren samen met objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering overwogen. Voorbeelden hiervan zijn het wegvallen van actieve markten in het geval van financiële activa met een beursnotering, een verlaging van de kredietwaardigheid van de andere partij zijnde de rechtspersoon of schuldenaar van het uitgegeven instrument of een daling van de reële waarde van een financieel actief beneden de kostprijs of geamortiseerde kostprijs.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financieel actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als netto of simultaan af te wikkelen.

Als er sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Grondslagen voor waardering activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst- en verliesrekening.

Goodwill

Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de deelnemingen (inclusief direct aan de overname gerelateerde transactiekosten) en het belang van de groep in de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en de passiva van de overgenomen deelneming, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Goodwill betaald bij de acquisitie van buitenlandse groepsmaatschappijen en deelnemingen wordt omgerekend tegen de koers op de transactiedatum. De geactiveerde goodwill wordt lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur.

Als afschrijvingspercentage voor goodwill wordt 20% gehanteerd.

Ontwikkelingskosten (software)

Ontwikkelingskosten worden geactiveerd voor zover deze betrekking hebben op commercieel haalbaar geachte projecten (software). De ontwikkeling van een immaterieel vast actief wordt commercieel haalbaar geacht als het technisch uitvoerbaar is om het actief te voltooien, de onderneming de intentie heeft om het actief te voltooien en het vervolgens te gebruiken of te verkopen is (inclusief het beschikbaar zijn van adequate technische, financiële en andere middelen om dit te bewerkstelligen), de onderneming het vermogen heeft om het actief te gebruiken of te verkopen, het waarschijnlijk toekomstige economische voordelen zal genereren en de uitgaven gedurende de ontwikkeling betrouwbaar zijn vast te stellen.

Als afschrijvingspercentage voor ontwikkelingskosten wordt 10,0% - 33,33% gehanteerd.

Ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs omvat voornamelijk uit kosten van inhuur van consultants en de salariskosten van het betrokken personeel; de geactiveerde kosten worden na beëindiging van de ontwikkelingsfase (actief gereed voor ingebruikname) afgeschreven over de verwachte gebruiksduur, die drie tot tien jaar bedraagt. De afschrijving vindt plaats volgens de lineaire methode. De kosten voor onderzoek en de overige kosten voor ontwikkeling worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin deze zijn gemaakt. Voor het nog niet afgeschreven deel van de geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve gevormd.

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de aanschafwaarde volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met restwaarde. Op bedrijfsterreinen en activa in uitvoering wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

Bedrijfsgebouwen	4% - 20%
Machines en installaties	10% - 33,3%
Andere vaste bedrijfsmiddelen	10% - 33,3%

In de kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen, zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Deelnemingen met invloed van betekenis

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen.

Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Deelnemingen waarin de onderneming de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures), worden gewaardeerd volgens dezelfde methode.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Indien de deelnemende rechtspersoon een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die volgens de vermogensmutatiemethode wordt gewaardeerd, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht naar rato van het relatieve belang dat derden hebben in de deelnemingen verwerkt (proportionele resultaatbepaling). Een verlies dat voortvloeit uit de overdracht van vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa wordt wel volledig verwerkt. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, worden geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd en aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Wanneer de onderneming echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van de deelneming. De voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op de deelneming gevormd en voor het overige gepresenteerd onder de voorzieningen.

Deelnemingen zonder invloed van betekenis

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Resultaten uit transacties met en tussen deelnemingen die tegen verkrijgingsprijs worden gewaardeerd, worden volledig verantwoord tenzij zij in wezen niet zijn gerealiseerd. Dividenden van deelnemingen die worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld als opbrengst uit deelnemingen. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder financiële baten en lasten.

Overige financiële vaste activa

Bij de waardering van overige financiële vaste activa wordt verwezen naar de grondslagen bij de latente belastingen en financiële instrumenten. De overige effecten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde.

Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te bepalen voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom-genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat. Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies voor goodwill wordt niet teruggenomen in een volgende periode. In afwijking van datgene wat hiervoor is gesteld, wordt op iedere balansdatum de realiseerbare waarde bepaald voor de volgende activa (ongeacht of er sprake is van aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering):

- immateriële vaste activa die nog niet in gebruik zijn genomen;
- immateriële vaste activa die worden afgeschreven over een levensduur van meer dan 20 jaar (gerekend vanaf het moment van in gebruikname).

De terugneming van een bijzonder waardeverminderingsverlies voor een kasstroomgenererende eenheid dient te worden toegerekend ter verhoging van de boekwaarde van de activa, niet zijnde goodwill op pro rata basis gebaseerd op de boekwaarden van de activa van de eenheid.

Verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, vermeerderd met overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden naar verwachting zullen opbrengen.

Grond- en hulpstoffen (verpakkingsmaterialen en onderdelen) worden gewaardeerd tegen aanschafprijs op basis van de 'first-in, first-out' (FIFO)-methode of lagere actuele waarde.

De voorraad gereed product, miniknollen, welke zelf worden geteeld, wordt gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs op basis van kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. Dit betreft met name directe personeelskosten.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofdstuk Financiële instrumenten. De waardering van alle individuele belangrijke vorderingen worden op individuele basis beoordeeld of er objectieve aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering. Bij individueel niet belangrijke vorderingen geschiedt deze beoordeling op individuele basis.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. In vreemde valuta luidende liquide middelen worden per balansdatum in de rapportagevaluta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Verwezen wordt verder naar de prijsgrondslagen voor vreemde valuta.

Classificatie eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting van de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt;
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Pensioen- en jubileumvoorzieningen

Onder de pensioenvoorziening zijn opgenomen de verplichtingen uit hoofde van pensioenreglementen en vergelijkbare verplichtingen. De voorziening jubilea betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

Zie ook grondslagen personeelskosten en buitenlandse pensioenregelingen en toelichting 10 op de geconsolideerde balans.

Voorziening latente belastingen

Voor de waardering en verwerking van de voorziening latente belastingen wordt verwezen naar de afzonderlijke paragraaf belastingen over de winst of het verlies.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofdstuk financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording

Indien een overeenkomst een belangrijke financieringscomponent bevat, wordt de transactieprijs aangepast voor de tijdwaarde van geld. De rentevoet die wordt gehanteerd, is de algemeen geldende rente voor een vergelijkbaar financieringsinstrument met een vergelijkbare credit-rating, of de rente die de huidige contante verkoopprijs van de goederen of diensten oplevert. Bij overeenkomsten waarbij de verwachte periode tussen de overdracht van het goed of de dienst en de betaling één jaar of minder is, wordt de financieringscomponent als onbelangrijk beschouwd en niet afzonderlijk onder de financiële baten en lasten verantwoord. Naast de looptijd is de hoogte van de rentevoet een relevante factor voor de bepaling of sprake is van een belangrijke financieringscomponent en kan bij excessieve percentages leiden tot afzonderlijke verantwoording onder de financiële baten en lasten.

Verkoop van pootaardappelen en consumptieaardappelen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de netto omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van retouren en tegemoetkomingen, handels- en volumekortingen.

Opbrengsten uit de verkoop van aardappelen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald en de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van aardappelen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van voortgezette betrokkenheid bij de aardappelen.

De overdracht van risico's varieert naargelang de voorwaarden van de betreffende verkoopovereenkomst.

Diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen. Deze opbrengsten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Licenties

Licenties worden betaald voor het gebruik van de activa van een onderneming, zoals de rassen door de onderneming zelf ontwikkeld. In het geval de groep handelt ten behoeve van door derden ontwikkelde rassen wordt de bedrijfsopbrengst opgenomen onder aftrek van de doorbetaling aan de rechthebbenden, aangezien de onderneming voor deze licenties geen kredietrisico loopt. Omzet wordt verantwoord als de omvang van de te ontvangen vergoeding betrouwbaar kan worden geschat en de inning ervan waarschijnlijk is.

Subsidies

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat er wordt voldaan aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie voor de kosten van een actief worden in mindering gebracht op de kostprijs van het actief en daardoor systematisch in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto omzet toerekenbare kosten waaronder kosten handelsgoederen, diensten, vracht- en laadkosten en emballage.

Personeelskosten

De beloningen van het personeel worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Indien de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen wordt verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Op balansdatum wordt hiertoe een verplichting opgenomen.

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting per balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomst). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Nederlandse pensioenregelingen

De pensioentoezeggingen zijn ondergebracht bij een pensioenfonds. Deze regeling wordt onder het Nederlandse pensioenstelsel gefinancierd door afdrachten aan een bedrijfstak-pensioenfonds.

De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan.

Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de groep en worden in de balans opgenomen in een voorziening. De waardering van de verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om deze per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is wordt de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde. Discontering vindt plaats op basis van rentetarieven van hoogwaardige ondernemingsobligaties. Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening.

Ultimo boekjaar 2024/2025 waren er voor de groep geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie. De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar afgefinancierd door middel van (ten minste) kostendekkende premiebetalingen. De pensioenregeling is een middelloonregeling met voor zowel actieve als inactieve deelnemers (slapers en gepensioneerden) - voorwaardelijke toeslagverlening. De toeslagverlening is afhankelijk van het beleggingsrendement. De jaarlijkse opbouw van de

pensioenaanspraken bedraagt 1,788% (2024: 1,788%) van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise EUR 16.655 (2024: EUR 15.816). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd op EUR 75.864 (2024: EUR 71.628).

De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt 100% van het pensioengevend salaris. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstak-pensioenfonds op basis van de dekkingsgraad en verwachte rendementen.

De dekkingsgraad van het betrokken bedrijfstak-pensioenfonds bedraagt per 30 juni 2025 volgens opgave van het fonds 125,8%. Op basis van het uitvoeringsreglement heeft de groep bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

Naast de basis pensioenregeling is er ook sprake van een excedent pensioen regeling op basis van een beschikbare premieregeling.

Buitenlandse pensioenregelingen

Pensioenregelingen die vergelijkbaar ingericht zijn en functioneren op de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert, met een strikte scheiding tussen de verantwoordelijkheden van en een risicodeling tussen de betrokken partijen (onderneming, fonds en deelnemers), worden verwerkt en gewaardeerd conform Nederlandse pensioenregelingen (zie vorige paragraaf). Voor deze buitenlandse regelingen wordt een beste schatting gemaakt van de per balansdatum bestaande pensioenverplichting. Deze schatting is met name gebaseerd op jaarsalaris en anciënniteit van medewerkers. Deze verplichting wordt vervolgens gewaardeerd op basis van een in Nederland algemeen aanvaardbaar geachte actuariële waarderingsmethodiek.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases.

Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

De onderneming is alleen operationele leasecontracten aangegaan.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Belasting

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en passiva ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen. Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een belastinglatentie getroffen. De latente belastingvorderingen worden opgenomen onder de financiële vaste activa, waarbij het kortlopende gedeelte wordt toegelicht.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd. Voor belastbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, buitenlandse niet-zelfstandige eenheden, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingverplichting opgenomen tenzij de onderneming in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst niet zal aflopen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, buitenlandse niet-zelfstandige eenheden, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingvordering opgenomen uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst afloopt en er fiscale winst beschikbaar zal zijn ter compensatie van het tijdelijk verschil. Latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen worden gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd. De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta's zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gewogen gemiddelde koers van de verslagperiode/de koers op de datum dat de transacties hebben plaatsgevonden. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in de verworven groepsmaatschappij aanwezige geldmiddelen zijn van de aankoopprijs in aftrek gebracht.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Kasstromen uit financiële afgeleide instrumenten die worden verantwoord als reële waarde-hedges of kasstroom-hedges worden in dezelfde categorie ingedeeld als de kasstromen uit de afgedekte balansposten. Kasstromen uit financiële derivaten waarbij hedge accounting niet langer wordt toegepast, worden consistent met de aard van het instrument ingedeeld, vanaf de datum waarop de hedge accounting is beëindigd.

Verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht toegelicht.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet verwerkt in de jaarrekening. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

08.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

1. Immateriële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de immateriële vaste activa in het boekjaar 2024/2025 blijken uit het volgende overzicht:

	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Goodwill	Immateriële vaste activa in uitvoering	Totaal 2024/2025
Aanschafwaarde	2.868	6.946	9.588	19.402
Cumulatieve afschrijving	-2.864	-6.787	0	-9.651
Boekwaarde per 1 juli	4	159	9.588	9.751
Investeringsen	68	0	2.622	2.690
Ingebruikname	9.588	0	-9.588	0
Impairment	-333	0	0	-333
Koersverschillen	10	1	0	11
Reclassificaties	34	-2	0	32
Aanschafwaarde desinvesteringen	2	-1.086	0	-1.084
Afschrijvingen desinvesteringen	-2	1.086	0	1.084
Afschrijvingen	-975	-40	0	-1.015
Saldo mutaties	8.392	-41	-6.966	1.385
Aanschafwaarde	12.560	5.858	2.622	21.040
Cumulatieve afschrijving	-4.164	-5.740	0	-9.904
Boekwaarde per 30 juni	8.396	118	2.622	11.136

De mutatie in de aanschafwaarde desinvesteringen en afschrijvingen desinvesteringen in 'goodwill' ziet toe op in het verleden betaalde goodwill welke reeds volledig afgeschreven is, en verwerkt is in de jaarrekening te behoeve van de juistheid van de cumulatieve aanschafwaarde en cumulatieve afschrijvingen per ultimo boekjaar.

De investeringen in 'immateriële vaste activa in uitvoering' hebben betrekking op de ontwikkeling van een nieuw ERP-systeem. De onderzoeksfase is 1 juli 2022 afgerond. De op 1 juli 2023 gestarte ontwikkelingsfase is met 1 jaar verlengd en loopt naar verwachting door tot juni 2026. Voor deze ontwikkeling is een specifieke projectorganisatie ingericht, een integratiepartner en andere partijen zijn contractueel meerjarig vastgelegd om het programma succesvol af te ronden. Op basis van de huidige inschatting verwachten wij dat de totale uitgaven voor dit programma EUR 21,6 miljoen bedragen.

Inherent aan de omvang en complexiteit van dit ontwikkelingsprogramma bestaat er een risico dat de ontwikkeling langer duurt dan gepland en/of de kosten gaan afwijken van de inschatting. In afgelopen boekjaar is sprake van achterstand ten opzichte van de oorspronkelijke planning van het programma. De opgelopen achterstand heeft geleid tot uitstel van de geplande gefaseerde ingebruikname met 1 jaar. De scope van het programma is ongewijzigd.

In juli 2024 is een eerste deel, EUR 9.6 miljoen, van het nieuwe ERP-systeem ingebruikgenomen. Tegelijkertijd wordt doorontwikkeld aan verdere 'bouwstenen' welke in volgende 'releases' ingebruik zullen worden genomen. Operationeel houdt dit in dat 2 HZPC ondernemingen in 2024 het nieuwe ERP-systeem ingebruik hebben genomen en dat jaarlijks ondernemingen worden overgezet.

In het boekjaar 2024 is gestart met afschrijvingen, bij een geschatte economische levensduur van 10 jaren. Bij de inschatting van de economische levensduur zijn onder andere in overweging genomen de snelheid van technische ontwikkelingen, de looptijd van de contracten met software leveranciers en de benodigde tijd om een nieuw ERP-systeem te ontwikkelen.

In het boekjaar is een impairmenttest uitgevoerd op de ingebruikgenomen ERP-systeem onderdelen. Dit heeft geresulteerd in een impairment op onderdelen welke niet gebruikt worden en of niet gebruikt zullen gaan worden.

Een bedrag van EUR 2,6 miljoen is opgenomen in de investeringen voor de ontwikkeling van het ERP-systeem.

2. Materiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de materiële vaste activa in het boekjaar 2024/2025 blijken uit het volgende overzicht:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Activa niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar	Totaal 2024/2025
Aanschafwaarde (aw)	47.882	22.021	3.412	3	0	73.318
Cumulatieve afschrijving (afs)	-26.645	-17.131	-2.613	0	0	-46.389
Boekwaarde per 1 juli	21.237	4.890	799	3	0	26.929
Investeringsen	283	435	592	1.191	0	2.501
Ingebruikname	24	330	0	-354	0	0
Investeringsubsidies	0	-181	0	0	0	-181
Desinvesteringen (aw)	-22	450	-644	0	0	-216
Desinvesteringen (afs)	11	-468	533	0	0	76
Buitengebruikstelling (aw)	-3.077	-428	0	0	3.505	0
Buitengebruikstelling (afs)	2.395	369	0	0	-2.764	0
Koersverschillen en reclassificaties (aw)	1.053	-1.009	357	0	0	401
Koersverschillen en reclassificaties (afs)	-640	203	-7	0	0	-444
Afschrijvingen	-952	-839	-504	0	0	-2.295
Saldo mutaties	-925	-1.138	327	837	741	-158
Aanschafwaarde (aw)	46.143	21.799	3.717	840	3.505	76.004
Cumulatieve afschrijving (afs)	-25.831	-18.047	-2.591	0	-2.764	-49.233
Boekwaarde per 30 juni	20.312	3.752	1.126	840	741	26.771

3. Financiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de financiële vaste activa in het boekjaar 2024/2025 blijken uit het volgende overzicht:

	Deelnemingen	Overige effecten	Latente belasting-vordering	Overige vorderingen	Totaal 2024/2025
Boekwaarde per 1 juli	2.482	24	2.137	1.397	6.040
Resultaat deelnemingen	756	0	0	0	756
Investing	2	0	0	1	3
Dividenduitkering	-82	0	0	0	-82
Koersverschillen en reclassificaties	-239	0	10	0	-229
Desinvestering	436	0	0	0	436
Saldering lening-aandelen	-436	0	0	436	0
Aflossingen	0	0	0	-448	-448
Afschrijvingen	0	0	0	-367	-367
Overige mutaties	0	0	401	0	401
Saldo mutaties	437	0	411	-378	470
Boekwaarde per 30 juni	2.919	24	2.548	1.019	6.510

Deelnemingen

Dit betreft deelnemingen die vanwege minderheidsbelangen niet geconsolideerd worden.

De deelneming Fries4All B.V. is verkocht. De verstrekte leningen zijn afgelost en de verschuldigde rente is ontvangen. Het boekresultaat is verantwoord in de winst -en verliesrekening onder 'resultaat deelnemingen'.

Voor een overzicht van de kapitaalbelangen wordt verwezen naar de [Tabel deelnemingen](#) (pag. 71).

Overige effecten

De post overige effecten betreft effecten die bestemd zijn om duurzaam te worden aangehouden. De marktwaarde van de verschillende categorieën overige effecten benadert de boekwaarde ad EUR 24 duizend.

Latente belastingvordering

De post heeft in grote mate betrekking op de Nederlandse fiscale eenheden. De latente belastingvorderingen betreft verrekenbare tijdelijke verschillen op materiële vaste activa en op de voorziening debiteuren. Buiten Nederland is de post beperkt in omvang en bestaat uit een 2 tal verrekenbare verliezen.

De vorderingen zijn naar verwachting beperkt verrekenbaar binnen 1 jaar.

Overige vorderingen

De post omvat een tweetal rentecaps om het renterisico over de werkkapitaal financiering af te dekken.

De eerste cap loopt tot en met mei 2028, heeft een nominaal bedrag van EUR 15 miljoen, een caprente van 2%, een actuele waarde per 30 juni 2025 van EUR 83 duizend en een boekwaarde van EUR 104 duizend.

De tweede cap loopt tot en met maart 2033, heeft een nominaal bedrag van EUR 15 miljoen, een caprente van 5%, een actuele waarde per 30 juni 2025 van EUR 109 duizend en een boekwaarde van EUR 388 duizend.

Tevens omvat deze post geactiveerde financieringskosten van de nieuwe kredietfinanciering welke worden afgeschreven in 36 maanden afgeschreven.

De post omvat tot slot verstrekte waarborgsommen aan leveranciers.

4. Voorraden

	30-jun-25	30-jun-24
Emballage	1.210	1.380
Gereed product	1.137	833
Vooruitbetalingen op voorraad	288	287
	2.635	2.500

De voorraad gereed product betreft met name miniknollen welke het volgend seizoen weer worden gebruikt. Er is geen voorziening incourantheid voor voorraden nodig.

Vorderingen

5. Handelsdebiteuren

	30-jun-25	30-jun-24
Geamortiseerde kostprijs van uitstaande vorderingen	59.966	49.516
Af: voorziening wegens oninbaarheid	-8.373	-6.694
	51.593	42.822

De nominale waarde van de handelsdebiteuren bedraagt EUR 60.687 duizend. In de vordering op handelsdebiteuren is geen bedrag begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar die niet is voorzien.

6. Belastingen premies en sociale verzekeringen

	30-jun-25	30-jun-24
Omzetbelasting	19.827	6.840
Vennootschapsbelasting	720	487
Overige belastingen en premies	7	10
	20.554	7.337

7. Overige vorderingen en overlopende activa

	30-jun-25	30-jun-24
Te vorderen licenties	7.366	6.730
Vooruitbetaalde bedragen	2.308	2.726
Nog te factureren omzet	175	112
Subsidies	497	1.051
Vorderingen op telers	0	10
Exploitatie pool	665	653
Overige bedragen	816	363
	11.827	11.645

De post 'Exploitatie pool' betreft de vordering die HZPC Holland B.V. heeft op haar telers en is het verschil tussen de directe kosten van het in poolverband vermeerderd pootgoed en de opbrengsten die hier tegenover staan. De verschillen worden onttrokken van de exploitatie van de pool in het volgende boekjaar.

In de overige vorderingen zijn geen bedragen opgenomen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

8. Liquide middelen

	30-jun-25	30-jun-24
Kas	0	0
Rekening-courant bank	16.818	15.444
	16.818	15.444

Het volledige saldo is direct opeisbaar. Er zijn geen bankgaranties verstrekt.

9. Groepsvermogen

Voor een toelichting op het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening. In het groepsvermogen is het aandeel derden nihil.

10. Voorzieningen

De samenstelling en het verloop van de voorzieningen in het boekjaar 2024/2025 blijken uit het volgende overzicht:

	Pensioenvoorziening	Voorziening latente belastingen	Voorziening jubilea	Totaal
Boekwaarde per 1 juli	229	0	466	695
Dotatie	33	87	27	147
Onttrekking	-59	0	-61	-120
Stand per 30 juni	203	87	432	722

Pensioenvoorziening

Het gehele bedrag van de pensioenvoorziening is langlopend. De pensioenvoorziening heeft betrekking op medewerkers in het buitenland. Zij hebben pensioenregelingen die niet vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert. Voor deze buitenlandse regelingen wordt een beste schatting gemaakt van de per balansdatum bestaande pensioenverplichting.

Voorziening latente belastingen

De voorziening latente belastingen bestaat uit verrekenbare tijdelijke verschillen vanuit materiële vaste activa in entiteiten buiten Nederland. Van deze bedragen is een beperkt bedrag naar verwachting verrekenbaar binnen 1 jaar.

Voorziening jubilea

De voorziening jubilea is berekend, gebruikmakend van een disconteringsvoet van 4%, en rekening houdend met het verwachte personeelsverloop. Van het bedrag heeft EUR 49 duizend een looptijd < 1 jaar en EUR 259 duizend een looptijd > 5 jaar.

Kortlopende schulden

11. Schulden aan kredietinstellingen

Kredietfaciliteit

De onderneming heeft 6 maart 2024 een nieuwe financieringsovereenkomst afgesloten. Deelnemende banken en hun rato deelname zijn ING Bank N.V. (EUR 40 miljoen), Commerzbank A.G. (EUR 30 miljoen) en Credit Industriel et Commercial (EUR 20 miljoen). De ING Bank N.V. treedt op als agent.

De financieringsovereenkomst bestaat uit een doorlopende rekening courant faciliteit van EUR 30 miljoen en een seizoensfaciliteit van EUR 60 miljoen. De seizoensfaciliteit staat van 1 oktober tot en met 31 juli beschikbaar. De rente bedraagt 1 maands Euribor plus 1,3%. De financieringsovereenkomst is afgesloten voor de duur van 3 jaar met een optie tot 2 maal een jaar verlenging.

Met de EUR 90 miljoen kunnen de bestaande activiteiten worden ondersteund en investeringen voor de toekomst worden verricht.

Ten aanzien van de overeenkomst zijn de volgende zakelijke zekerheden gesteld in de vorm van:

Eerste hypotheek op het onroerend goed en een eerste pandrecht (stamverpanding boekvorderingen) van IPR B.V., HZPC Research B.V., Royal HZPC Group B.V., HZPC Holland B.V., HZPC SBDA B.V., HZPC SBA Europe B.V., ZOS B.V. en STET Holland B.V..

Convenanten

Aan de overeenkomst zijn de volgende convenanten en cover ratio's verbonden op Royal HZPC Group B.V. niveau:

- Solvabiliteitsratio 37,5%
- Hefboomratio < 4
- Minimale EBITDA van EUR 10 miljoen
- Activa Cover 70%
- Omzet Cover 70%
- EBITDA Cover 70%

Royal HZPC Group B.V. is met haar banken de volgende definities van de convenanten overeengekomen:

Solvabiliteitsratio: Gecorrigeerd vermogen / gecorrigeerd balanstotaal

Activa cover: Activa van geselecteerde ondernemingen / geconsolideerde activa

Omzet cover: Omzet van geselecteerde ondernemingen / geconsolideerde omzet

EBITDA cover: EBITDA van geselecteerde ondernemingen / geconsolideerde EBITDA

Hefboom ratio: Net Debt van geselecteerde ondernemingen / geconsolideerde EBITDA

Het meetpunt is 30 juni van het boekjaar.

	Solvabiliteitsratio	Hefboomratio	Activa Cover	Omzet Cover	EBITDA Cover
Gedurende de looptijd	> 37,5%	<4	> 70%	> 70%	> 70%
30-jun-2025	38,7%	0,8	78%	87%	91%
30-jun-2024	43,0%	1,7	74%	80%	81%

12. Belastingen, premies en sociale verzekeringen

	30-jun-25	30-jun-24
Vennootschapsbelasting	4.278	943
Omzetbelasting	539	511
Loonheffing en sociale verzekeringen	985	1.545
Overige belastingen en premies	166	190
	5.968	3.189

In de overige belasting en premies en sociale verzekeringen posten zijn verder geen bedragen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar opgenomen.

13. Overige schulden en overlopende passiva

	30-jun-25	30-jun-24
Te betalen licenties	725	1.384
Te betalen lonen en salarissen	2.501	1.514
Pensioenpremies	768	739
Vakantiedagen en vakantiegeld	2.628	2.133
Product gerelateerde kosten	3.969	4.397
Subsidies (voorschotten)	311	0
Telers	0	159
Exploitatie pool	441	153
Overige bedragen	2.872	2.902
	14.215	13.381

De post 'Exploitatie pool' betreft de schuld die STET Holland B.V. heeft op haar telers en is het verschil tussen de directe kosten van het in poolverband vermeerderd pootgoed en de opbrengsten die hier tegenover staan. De verschillen worden toegevoegd aan de exploitatie van de pool in het volgende boekjaar.

In de overige schulden en overlopende passiva zijn geen bedragen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar opgenomen.

Financiële instrumenten

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan markt-, valuta-, rente-, krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen heeft de onderneming een beleid, inclusief een stelsel van kredietlimieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken.

Kredietrisico

De onderneming loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen en liquide middelen. Het maximale kredietrisico dat de onderneming loopt, bedraagt EUR 107 miljoen.

De blootstelling aan kredietrisico van de onderneming wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van afzonderlijke afnemers en het transferrisico van door wet- en regelgeving gesanctioneerde landen. Daarnaast houdt het management ook rekening met de demografische aspecten van het klantenbestand, waaronder het risico op wanbetaling in het land waarin de afnemers actief zijn, aangezien deze factoren, met name in de huidige verslechterende economische omstandigheden, van invloed zijn op het kredietrisico.

Door onrusten in het Midden-Oosten is het kredietrisico in deze regio hoog. De onderneming heeft de volgende maatregelen genomen om het kredietrisico te beperken:

- Regelmatig wordt er gebruikgemaakt van vrijwaringsmaatregelen zoals vooruitbetalingen, Letter of Credits en bankgaranties;
- Kredietlimieten worden gedurende het seizoen actief gevolgd;
- Nieuwe leveringen worden nauwelijks toegestaan tot alle schulden van het voorgaande seizoen zijn betaald.

Valutarisico

Als gevolg van de internationale activiteiten loopt de onderneming uit hoofde van in de balans opgenomen vorderingen en schulden, netto-investeringen in buitenlandse ondernemingen en toekomstige transacties valutarisico van met name Russische roebel, Amerikaanse dollars en Canadese dollars.

Op 30 juni 2025 is de netto-valutapositie omgerekend naar euro tegen de contante koers per balansdatum als volgt samengesteld:

x 1.000	ACTIVA Locale Valuta	Koers VV/€	ACTIVA in €	PASSIVA Locale Valuta	PASSIVA in €
USD	325	1,18	276	101	86
GBP	7.223	0,86	8.440	5.330	6.228
PLN	19.542	4,24	4.613	15.003	3.542
CAD	6.865	1,60	4.282	6.757	4.215
ARS	1.681.421	1.392,57	1.207	1.000.915	719
RUB	458.732	92,03	4.985	84.059	913
CNY	2.505	7,84	319	3.233	412
Totaal			24.122		16.114

Het beleid van de onderneming is om geen posities in te nemen om toekomstige kasstromen of de schulden en of vorderingen op de balans af te dekken.

Liquiditeitsrisico

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat er voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. De onderneming loopt liquiditeitsrisico's ten aanzien van de rente over de kredietfaciliteit. Een tweetal rentecaps is aangegaan ter dekking van het renterisico op de kredietfaciliteit. Er wordt voldaan aan de voorwaarden van hedge accounting, waardoor de hedgerelatie wordt verwerkt overeenkomstig de regels van kostprijs hedge accounting.

De onderneming ziet erop toe dat er voldoende opvraagbare tegoeden zijn om de verwachte operationele kosten te dekken, inclusief het voldoen aan de financiële verplichtingen. Hierin is geen rekening gehouden met het eventuele effect van extreme omstandigheden die redelijkerwijs niet kunnen worden voorspeld, zoals natuurrampen. Daarnaast beschikt de onderneming over de volgende kredietruimte:

- Doorlopende faciliteit van EUR 30 miljoen. De te betalen rente bedraagt 1 maands Euribor + 1,3%.
- Seizoenfaciliteit van EUR 60 miljoen van 1 oktober tot en met 30 juni van het volgende jaar. De te betalen rente bedraagt 1-maands Euribor + 1,3%.

Renterisico

De onderneming loopt renterisico over vorderingen en schulden op kredietinstellingen. Zowel over deze vorderingen en schulden zijn een variabel rente afspraak overeengekomen, hierdoor loopt de onderneming risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Om het renterisico op de kredietfaciliteit te beperken is als mitigerende maatregel een tweetal rentecaps afgesloten.

Indien de rente per 30 juni met 1% zou stijgen waarbij alle andere variabelen constant blijven, zou de rentelast op jaarbasis met ongeveer EUR 71 duizend stijgen.

Ter afdekking van het renterisico is er een rente cap van 2% op EUR 15 miljoen afgesloten die tot 2028 loopt en een tweede rente cap van 5% op EUR 15 miljoen die tot april 2033 loopt.

Niet uit de balans blijvende activa en verplichtingen

De totale verplichtingen bedragen EUR 5,9 miljoen. Dit betreffen:

- Verplichtingen uit hoofde van operationele verplichtingen en huur voor een bedrag van EUR 4,7 miljoen. Van dit bedrag heeft EUR 2,3 miljoen een looptijd van korter dan 1 jaar. Het overige betreft een verplichting korter dan 5 jaar. In de winst- en verliesrekening is in het boekjaar 2024-2025 EUR 4,3 miljoen opgenomen aan lease- en huurkosten.
- De investeringsverplichting uit hoofde van de implementatie van een ERP-systeem voor een bedrag van EUR 0,5 miljoen. Dit bedrag heeft volledig een looptijd van korter dan 1 jaar.
- De investeringsverplichtingen uit hoofde van materieel vast actief voor een bedrag van EUR 0,7 miljoen. Dit bedrag heeft volledig een looptijd van korter dan 1 jaar.
- Royal HZPC Group B.V. heeft in 2021/2022 een positieve uitspraak ontvangen over een internationale arbitrage zaak over IP rechten in China. De tegenpartij is veroordeeld tot het betalen van een significant schadebedrag. De uitspraak moet nog bevestigd worden door rechtbank in China. De tegenpartij heeft tevens een schadeclaim ingediend, welke nog door de rechtbank behandeld met worden. Om die reden is deze nog niet als vordering en schuld opgenomen in de jaarrekening. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt, mede op grond van ingewonnen juridisch advies, aangenomen dat deze geen nadelige of positieve invloed van betekenis zal hebben op de geconsolideerde positie.
- HZPC opereert in diverse landen, waaronder enkele met een verhoogd risico op niet-naleving van sanctiewetgeving, regelgeving inzake fraude en corruptie, en anti-witwaswetgeving. Dit brengt een complexiteit met zich mee vanwege de uiteenlopende en voortdurend veranderende (inter)nationale wet- en regelgeving. Hierdoor bestaat het risico dat bepaalde transacties en/of betalingen onbedoeld in strijd zijn met relevante sanctie- of anti-witwaswetgeving. HZPC heeft beleid en beheersmaatregelen geïmplementeerd die erop gericht zijn om te waarborgen dat wordt gehandeld in overeenstemming met toepasselijke sanctiewetgeving. Compliance vormt een integraal onderdeel van onze governance- en risicobeheersingsstructuur en omvat onder meer due diligence-processen, interne richtlijnen en training van medewerkers. Het inherente risico bestaat echter dat HZPC niet altijd directe controle of toezicht heeft op alle transacties en zakelijke relaties, met name in internationale contexten. De interne risicobeheer- en controlesystemen van HZPC zijn ontworpen om deze risico's zoveel mogelijk te beperken. Hierbij wordt gestuurd op een bedrijfscultuur waarin integriteit en naleving centraal staan. Ondanks deze inspanningen kan een volledig uitsluiten van nalevingsrisico's niet worden gegarandeerd. Een eventuele schending van relevante wet- en regelgeving kan nadelige gevolgen hebben voor de operationele prestaties, financiële resultaten, kasstromen en reputatie van HZPC. HZPC blijft daarom gericht op het tijdig signaleren van risico's, het versterken van interne beheersingsmaatregelen en het bevorderen van een sterke nalevingcultuur.

08.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

14. Netto omzet

De netto omzet kan als volgt worden gespecificeerd naar belangrijke opbrengstcategorieën:

	2024/2025	2023/2024
Pootaardappelen	477.341	367.666
Licenties	30.541	25.381
Consumptie-aardappelen	15.292	23.899
Diensten	1.551	1.480
Overig	447	1.450
	525.172	419.876

De netto omzet en procentuele verdeling over de afzetgebieden kan het volgende overzicht worden gegeven:

	2024/2025		2023/2024	
	EUR	%	EUR	%
Nederland	78.751	15	85.845	20
Overige E.U. landen	240.036	46	181.629	43
Overige Europese landen	48.739	9	35.114	8
Buiten Europa	157.646	30	117.288	28
	525.172	100	419.876	100

15. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige opbrengsten bestaan onder andere uit omzet uit verkoop van andere producten en dienstverlening, subsidie opbrengsten en gerealiseerde resultaten op verkoop van onroerend goed.

16. Personeelskosten

	2024/2025	2023/2024
Lonen en salarissen	27.195	24.489
Sociale lasten	4.906	4.363
Pensioenlasten	3.736	3.234
	35.837	32.086

Voor de Nederlandse medewerkers van HZPC Holland B.V. en ZOS bevatten personeelskosten de verstrekking van certificaten van aandelen HZPC.

Personeelsbestand

Bij Royal HZPC Group B.V. en haar dochterondernemingen waren gedurende het boekjaar gemiddeld 404 fte in dienst, waarvan 286 fte werkzaam in Nederland (vorig boekjaar 389 fte waarvan 272 fte werkzaam in Nederland).

Specificaties aantal fte's

	2024/2025	2023/2024
Directie, administratie en IT	99	94
Commercie en communicatie	80	84
Inkoop en logistieke planning	107	111
Opslag, sorteren en transport	26	24
Research	92	76
	404	389

17. Overige bedrijfskosten

	2024/2025	2023/2024
Verkoopkosten	7.427	7.690
Kantoorkosten	4.933	3.842
Personeelsgerelateerde kosten	9.487	6.751
Reparatie en onderhoud	3.028	2.407
Overige kosten	8.972	6.719
	33.847	27.409

Onder de verkoopkosten zijn de kosten voor Connecting Growers EUR 1,5 miljoen (2023/2024 EUR 1,4 miljoen) verantwoord. De overige kosten bestaan uit belastingen, verzekeringen, energie en verschillende kosten ten behoeve van Research & Development.

18. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	2024/2025	2023/2024
Ontvangen interest Debiteuren	24	256
Ontvangen interest R/C	175	266
Ontvangen interest rentecaps	137	189
	336	711

Er is geen sprake van een belangrijk financieringsinstrument in overeenkomsten. Deze wordt derhalve dan ook niet afzonderlijk gepresenteerd onder de rentebaten. In de grondslagen van de jaarrekening is de definitie nader geduid. Omwille van de vergelijkbaarheid zijn beide jaren op dezelfde wijze gepresenteerd (in de jaarrekening 2023/2024 was circa € 5 miljoen onder de rentebaten verantwoord).

19. Rentelasten en soortgelijke kosten

	2024/2025	2023/2024
Disconto	267	203
Interest R/C	1.474	2.908
Koersverschillen/betalingsverschillen	1.108	575
Overige rentelasten	293	832
	3.142	4.518

20. Vennootschapsbelasting

	2024/2025	2023/2024
Normale druk op NL basis	25,8%	25,8%
Effect buitenland	-0,3%	-0,5%
Niet aftrekbare bedragen	2,7%	3,3%
Overig	0,2%	7,0%
Effectieve druk	28,4%	35,6%

De onderneming vormt samen met HZPC Holland B.V., STET Holland B.V., HZPC Belgium B.V., ZOS B.V., ZOS WEHE B.V., HZPC SBDA B.V., HZPC SBA Europe B.V., HZPC Research B.V. en IPR B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De vennootschapsbelasting is in elk van de vennootschappen opgenomen voor dat deel dat de desbetreffende vennootschap tegen nominaal tarief verschuldigd zou zijn, geen rekening houdend met voor de vennootschap geldende fiscale faciliteiten.

De effectieve belastingdruk bedraagt 29,3% (2023/2024: 35,6%). Voor de Nederlandse vennootschappen geldt een effectieve druk van 34,7%.

Voor de buitenlandse vennootschappen geldt een gemiddelde belastingdruk van 26,0% (2023/2024: 28,8%), welke beïnvloed wordt door een lagere normatieve belastingdruk in bepaalde landen.

Overige toelichtingen

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke gronden.

Honoraria van de accountantsorganisatie

De volgende honoraria van de accountantsorganisaties zijn ten laste gebracht van de onderneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW. EY Accountants B.V. is verantwoordelijk voor de controle van de jaarrekening Royal HZPC Group B.V.. Accountantshonoraria zijn verantwoord op basis van de overeengekomen fee. Nagekomen kosten worden verwerkt op het moment van facturatie.

Honoraria accountant

	2024/2025	2023/2024
Ten laste van het boekjaar:		
Controle van de jaarrekening Nederland (EY Accountants B.V.)	436	511
Andere niet controle diensten (EY Accountants B.V.)	43	0
Andere niet controle diensten (EY Expertises & Transactions SAS)	0	92
Honoraria van de accountantsorganisatie	479	603

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Hiervoor verwijzen wij naar de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening (pag. 112).

Gebeurtenissen na balansdatum bij de consolideerde jaarrekening

Deelnemingen HZPC Ltd en HZPC China Ltd zijn in liquidatie. De verwachting is een afronding in 2026 zonder financiële gevolgen.

Aardappelveredelaar en pootgoedhandelshuis Royal HZPC heeft op 2 oktober 2025 de voorgenomen overname van IPM Potato Group aangekondigd. Een toonaangevende pootgoedveredelaar en exporteur, gevestigd in Ierland. Hiervoor is de financiering per oktober 2025 uitgebreid. De verwachting is dat de voorgenomen overname een positieve bijdrage zal leveren de komende jaren.

08.7 Enkelvoudige balans

Na verwerking voorstel resultaatbestemming

Activa

(in EUR x 1.000)	Toelichting	30-jun-25	30-jun-24
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa	21		
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	8.297	0	
Vooruitbetaald op immateriële vaste activa	<u>2.622</u>	<u>9.588</u>	
		10.919	9.588
Materiële vaste activa	22		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	15.600	16.094	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	271	231	
Activa in uitvoering	<u>157</u>	<u>0</u>	
		16.028	16.325
Financiële vaste activa	23		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	23.906	70.355	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	1.664	
Andere deelnemingen	7	8	
Overige effecten	25	24	
Latente belastingvordering	2.368	2.020	
Overige vorderingen	<u>952</u>	<u>1.319</u>	
		27.258	75.390
TOTAAL VASTE ACTIVA		54.205	101.303
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorderingen			
Vorderingen op groepsmaatschappijen	78.053	16.818	
Handelsdebiteuren	6	8	
Belastingen en premies	815	624	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>24 503</u>	<u>491</u>	
		79.377	17.941
Liquide middelen		691	2.048
TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA		80.068	19.989
ACTIVA		134.273	121.292

Passiva

(in EUR x 1.000)	Toelichting	30-jun-25	30-jun-24
Eigen vermogen	25		
Gestort en opgevraagd kapitaal	15.675	15.675	
Agioreserve	1.433	1.433	
Wettelijke reserve deelneming	2.894	2.460	
Wettelijke reserve ontwikkelingskosten	10.961	9.593	
Reserve omrekeningsverschillen	-2.086	-1.758	
Overige reserves	<u>32.586</u>	<u>27.298</u>	
		61.463	54.701
Voorzieningen	26	17	31
Kortlopende schulden			
Schulden aan groepsmaatschappijen	18.048	29.464	
Schulden aan leveranciers	906	443	
Schulden aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	318	306	
Te betalen dividend	8.543	4.075	
Schulden aan kredietinstellingen	40.000	30.000	
Belastingen en premies	27 3.216	433	
Overige schulden en overlopende passiva	28 <u>1.762</u>	<u>1.839</u>	
		72.793	66.560
PASSIVA		<u>134.273</u>	<u>121.292</u>

08.8 Enkelvoudige winst- en verliesrekening

(in EUR x 1.000)	Toelichting	2024/2025	2023/2024
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen	29	13.128	11.304
Overig resultaat na belastingen	30	2.505	-6.646
Nettoresultaat		15.633	4.658

08.9 Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2024/2025 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst- en verliesrekening van de onderneming is gebruikgemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst- en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening, met uitzondering van de hierna genoemde grondslagen.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogens-mutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

Voorziening deelnemingen

De voorziening is gevormd voor het bedrag van de te verwachten betalingen voor rekening van de vennootschap ten behoeve van deelnemingen. Waardering van de voorziening vindt plaats tegen contante waarde, indien het effect van tijdswaarde materieel is.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

08.10 Toelichting op de enkelvoudige balans

21. Immateriële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de immateriële vaste activa in het boekjaar 2024/2025 blijken uit het volgende overzicht:

	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Immateriële vaste activa in uitvoering	Totaal 2024/2025
Aanschafwaarde	1.139	9.588	10.727
Cumulatieve afschrijving	-1.139	0	-1.139
Boekwaarde per 1 juli	0	9.588	9.588
Investeringsen	0	2.622	2.622
Ingebruikname	9.588	-9.588	0
Impairment	-333	0	-333
Afschrijvingen	-958	0	-958
Saldo mutaties	8.297	2.622	10.919
Aanschafwaarde	10.727	2.622	13.349
Cumulatieve afschrijving	-2.430	0	-2.430
Boekwaarde per 30 juni	8.297	2.622	10.919

22. Materiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de materiële vaste activa in het boekjaar 2024/2025 blijken uit het volgende overzicht:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Totaal 2024/2025
Aanschafwaarde	32.737	1.328	0	34.065
Cumulatieve afschrijving	-16.643	-1.097	0	-17.740
Boekwaarde per 1 juli	16.094	231	0	16.325
Investeringsen	172	95	181	448
Ingebruikname	24	0	-24	0
Afschrijvingen	-690	-55	0	-745
Saldo mutaties	-494	40	157	-297
Aanschafwaarde	32.933	1.423	157	34.513
Cumulatieve afschrijving	-17.333	-1.152	0	-18.485
Boekwaarde per 30 juni	15.600	271	157	16.028

23. Financiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de financiële vaste activa in het boekjaar 2024/2025 blijken uit het volgende overzicht:

	Deelnemingen in groeps- maatschappijen	Vorderingen op groeps- maatschappijen	Andere deelnemingen	Latente belasting- vordering	Overige effecten	Overige vorderingen	Totaal 2024/2025
Boekwaarde per 1 juli	70.355	1.664	8	2.020	24	1.319	75.390
Dividend	-60.700	0	0	0	0	0	-60.700
Resultaat deelnemingen	14.292	0	0	0	0	0	14.292
Valutaverschillen	-41	0	0	0	0	0	-41
Afschrijvingen/aflossingen	0	-1.664	0	0	0	-367	-2.031
Overige	0	0	-1	348	1	0	348
Boekwaarde per 30 juni	23.906	0	7	2.368	25	952	27.258

Het negatieve resultaat van deelnemingen met een negatief eigen vermogen van EUR 5,95 miljoen is in mindering gebracht op de vorderingen op groepsmaatschappijen, opgenomen onder de vlottende activa.

24. Overige vorderingen en overlopende activa

	30-jun-25	30-jun-24
Vooruitbetaalde bedragen	497	477
Nog te ontvangen subsidies	6	12
Overige vorderingen	0	2
Stand per 30 juni	503	491

25. Eigen vermogen

De samenstelling en het verloop van het eigen vermogen in het boekjaar 2024/2025 blijken uit het volgende overzicht:

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio-reserve	Wettelijke reserve deelneming	Wettelijke reserve ontwikkelingskosten	Reserve omrekeningsverschillen	Overige reserve	Totaal 2024/2025	Totaal 2023/2024
Stand per 1 juli	15.675	1.433	2.460	9.593	-1.758	27.298	54.701	54.296
Mutaties in het boekjaar 2024/2025								
Resultaat van het boekjaar	0	0	0	0	0	15.633	15.633	4.658
Dividend	0	0	0	0	0	-8.543	-8.543	-4.075
Inkoop certificaten	0	0	0	0	0	0	0	21
Valutaverschillen	0	0	0	0	-328	0	-328	-199
(des)Investerings	0	0	0	2.665	0	-2.665	0	0
Impairment	0	0	0	-333	0	333	0	0
Afschrijvingen	0	0	0	-964	0	964	0	0
Resultaat deelnemingen	0	0	756	0	0	-756	0	0
Overige mutaties	0	0	-322	-1	0	323	0	0
Saldo mutaties	0	0	434	1.367	-328	5.289	6.762	405
Stand per 30 juni	15.675	1.433	2.894	10.960	-2.086	32.587	61.463	54.701

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedraagt EUR 50 miljoen (2023/2024 EUR 50 miljoen) en is verdeeld in 2,5 miljoen aandelen van EUR 20 elk waarvan 783.725 gewone aandelen geplaatst zijn. Het gestort en opgevraagd kapitaal bedraagt EUR 15.674.500 (ultimo 2023/2024 EUR 15.674.500).

Agioreserve

Het agio omvat de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van de aandelen (opbrengsten boven pari).

Andere wettelijke reserves

De post andere wettelijke reserves bestaat uit een wettelijke reserve deelnemingen en de wettelijke reserve inzake ontwikkelingskosten.

De wettelijke reserve deelnemingen heeft betrekking op deelnemingen die volgens de vermogensmutatiemethode zijn gewaardeerd. De reserve betreft het verschil tussen de op basis van de grondslagen van de moedermaatschappij berekende ingehouden winst en rechtstreekse vermogensmutaties van de deelnemingen enerzijds, en het deel daarvan dat de moedermaatschappij zou kunnen laten uitkeren anderzijds. Bij dit laatste is rekening gehouden met mogelijk niet-uitkeerbare winsten door deelnemingen die B.V.'s zijn in verband met door de besturen van de B.V.'s uit te voeren uitkeringstests.

De wettelijke reserve inzake ontwikkelingskosten betreft de gevormde reserve voor het niet afgeschreven deel van de geactiveerde ontwikkelingskosten.

De wettelijke reserves worden op individuele basis bepaald.

Reserve omrekeningverschillen

In deze wettelijke reserve worden valutaverschillen verantwoord die het gevolg zijn van de omrekening van functionele valuta van bedrijfsuitoefeningen in het buitenland naar presentatievaluta van de moedermaatschappij. Bij afstoting van de bedrijfsuitoefening in het buitenland wordt het desbetreffende cumulatieve bedrag van de omrekeningsverschillen, dat is opgenomen in het eigen vermogen, in de winst- en verliesrekening verantwoord als onderdeel van het resultaat op verkoop.

Voorstel tot resultaatbestemming

De Algemene Vergadering wordt voorgesteld het resultaat na belastingen over 2024/2025 als volgt te bestemmen:

Een bedrag van EUR 7.090 duizend toe te voegen aan de overige reserves en het resterende bedrag van EUR 8.543 duizend als dividend uit te keren.

Per aandeel is EUR 10,90 beschikbaar. Dit voorstel is in de balans verwerkt onder de kortlopende schulden.

26. Voorzieningen

De samenstelling en het verloop van de voorzieningen in het boekjaar 2024/2025 blijken uit het volgende overzicht:

	2024/2025	2023/2024
Stand 1 juli	31	89
Dotatie	-14	18
Onttrekking	0	0
Herrubricering	0	-76
Stand per 30 juni	17	31

De voorziening jubilea is berekend, gebruikmakend van een disconteringsvoet van 4% en rekening houdend met het verwachte personeelsverloop. Van het bedrag heeft EUR 15 duizend een looptijd < 1 jaar en EUR 2 duizend een looptijd > 5 jaar.

27. Belastingen en premies

	30-jun-25	30-jun-24
Vennootschapsbelasting	3.181	404
Loonheffing en sociale verzekeringen	35	29
	3.216	433

28. Overige schulden en overlopende passiva

	30-jun-25	30-jun-24
Te betalen lonen en salarissen	894	439
Vakantiedagen en vakantiegeld	58	68
Schulden inzake pensioenen	10	136
Nog te ontvangen facturen	0	132
Te betalen rente	66	0
Overige bedragen	734	1.064
	1.762	1.839

29. Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen

Dit betreft het aandeel van de onderneming in de resultaten van haar deelnemingen, waarvan een bedrag van EUR 13.181 duizend (2023/2024: EUR 10.705 duizend) groepsmaatschappijen betreft. Het overige deel betreft resultaat in minderheidsbelangen ten bedrage van EUR 756 duizend (2023/2024: EUR 599 duizend).

30. Overig resultaat na belastingen

Het overig resultaat na belastingen betreft de reguliere kosten voor het voeren van holdingsactiviteiten. De kosten betreffen personeelskosten, overige bedrijfskosten waaronder juridische kosten, afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en rentebaten en -lasten.

Lonen en salarissen

	2024/2025	2023/2024
Brutolonen personeel	5.842	4.009
Sociale werkgeverslasten personeel	773	518
Pensioenpremie personeel	710	473
	7.325	5.000

Specificaties aantal fte's

	2024/2025	2023/2024
Directie, administratie en IT	63	59

Bij Royal HZPC Group waren gedurende het boekjaar gemiddeld 4 fte (vorig boekjaar 4 fte) in dienst en alle werkzaam in Nederland. De overige 59 fte worden verloond op een groepsmaatschappij en integraal doorbelast aan Royal HZPC Group B.V. en hierdoor meegeteld.

Overige bedrijfskosten

	2024/2025	2023/2024
Verkoopkosten	2.178	2.062
Kantoorkosten	2.231	1.937
Personeelsgerelateerde kosten	3.090	2.264
Reparatie & onderhoud	1.455	959
Overige kosten	325	7.626
	9.279	14.848

Overige toelichtingen

Financiële instrumenten

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan markt-, valuta-, rente-, krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen heeft de onderneming een beleid, inclusief een stelsel van kredietlimieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken.

Kredietrisico

De onderneming loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder financiële vaste activa, overige vorderingen en liquide middelen.

Liquiditeitsrisico

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat er voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

Renterisico

De onderneming loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en schulden. Zowel over deze vorderingen als schulden zijn variabele rentende afspraken overeengekomen, hierdoor loopt de onderneming risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Om het renterisico op de kredietfaciliteit te beperken is als mitigerende maatregel een rente cap overeenkomst afgesloten.

Niet uit de balans blijvende activa en verplichtingen

De onderneming heeft verplichtingen van operationele leaseverplichtingen en huur voor een bedrag van EUR 1,5 miljoen. Van dit bedrag heeft EUR 0,9 miljoen een looptijd van korter dan 1 jaar. Het overige betreft een verplichting korter dan 5 jaar. In de winst- en verliesrekening is voor huur en lease in het boekjaar 2024/2025 een bedrag van EUR 1,4 miljoen opgenomen.

Investeringsverplichtingen uit hoofde van de implementatie van een ERP-systeem voor een bedrag van EUR 0,5 miljoen. Dit bedrag heeft een looptijd van korter dan 1 jaar.

Investeringsverplichtingen uit hoofde van materieel vast actief voor een bedrag van EUR 10 duizend. Dit bedrag heeft volledig een looptijd van korter dan 1 jaar.

Fiscale eenheid

De onderneming vormt tezamen met haar binnenlandse dochterondernemingen, exclusief D.S.S. Opslag B.V., een fiscale eenheid voor de heffing van vennootschapsbelasting en omzetbelasting. Elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen. De fiscale eenheid wijkt niet af van de fiscale eenheid in de geconsolideerde jaarrekening.

Bezoldiging Directie en Raad van Commissarissen

De opgave inzake de bezoldiging van directie is achterwege gelaten met een beroep op artikel 2:383 lid 1 BW, laatste volzin. De bezoldiging van de commissarissen bedraagt EUR 119 duizend (2023/2024: EUR 107 duizend).

Joure, 30 oktober 2025

De directie:

H.E. Huistra (CEO), statutair bestuurder

H. Verveld (CCO)

M.L. Booijink (CFO)

De Raad van Commissarissen:

C.J. Biemond, voorzitter

J.P. Bienfait

I. Frolova

M. Hommes-Gesink

J. Thijssen



09 OVERIGE GEGEVENS

09.1 Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming

Op grond van artikel 27 van de statuten van Royal HZPC Group B.V. kan de vennootschappelijke winst jaarlijks een door het bestuur met goedkeuring van de Raad van Commissarissen te bepalen percentage worden gereserveerd, terwijl daarop voorts in aftrek worden gebracht de niet gedelgde verliessaldi van de voorgaande jaren, alsmede de belastingen welke ten laste van de winst geheven zijn of geheven zullen worden, zo nodig door schatting vast te stellen. De aldus resterende winst staat ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en eventuele andere gerechtigden tot voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

09.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en raad van commissarissen van Royal HZPC Group B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024/2025

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 30 juni 2025 van Royal HZPC Group B.V. te Joure gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Royal HZPC Group B.V. per 30 juni 2025 en van het resultaat over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Royal HZPC Group B.V. (de onderneming) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij

assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Onze controle-aanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de onderneming en de omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar het hoofdstuk Risicomanagement van het jaarverslag, waarin de risicoanalyse van de directie is opgenomen na overweging van mogelijke frauderisico's.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de registratie van meldingen van het Integrity Council. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals toegelicht in de sectie “Gebruik van schattingen” op pagina 69 en de sectie “Immateriële vaste activa” pagina 76 in de jaarrekening, waaronder de voorziening wegens oninbaarheid van debiteuren en de activering van immateriële vaste activa. Ook hebben wij data-analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen en de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen. Verder hebben wij om in te spelen op het geïdentificeerde risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, specifiek voor de voorziening wegens oninbaarheid van debiteuren kennis genomen van notulen en inlichtingen ingewonnen bij de directie, inclusief controle op de onderliggende onderbouwing.

Ook hebben wij kennis genomen van juridische uitspraken en advocatenbrieven. Specifiek voor het activeren van immateriële vaste activa hebben wij vastgesteld of de geactiveerde uitgaven voldoen aan de gestelde activeringscriteria, de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden vastgesteld en dat de bijzondere waardevermindering juist en volledig is verantwoord.

Wij zijn bij het identificeren en inschatten van frauderisico's uitgegaan van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, met name ten aanzien van de verantwoording van de omzet in het juiste boekjaar. Wij hebben onder andere de omzetdoelstellingen van de onderneming overwogen en de realisatie daarvan. Wij hebben in reactie op het veronderstelde frauderisico onze werkzaamheden inzake de opbrengstenverantwoording bepaald en uitgevoerd.

Door wereldwijde activiteiten hebben wij een frauderisico geïdentificeerd op transacties met agenten en overheidsinstanties. In opvolging hiervan is specifieke aandacht besteed aan de gehanteerde prijzen en uitgevoerde betalingen met overheidspartijen. Specifiek voor het risico met betrekking tot commissiebetalingen aan agenten hebben wij aandacht besteed aan de contractuele vastlegging van de afgesproken dienstverlening en de hoogte van de bijbehorende vergoeding. Eveneens onderdeel van dit risico is het niet-naleven van wet- en regelgeving, onder andere als gevolg van derden gelden en sanctiewetgeving. Wij verwijzen hiervoor naar de volgende sectie.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie, de Integrity Council en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van

materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de directie, het lezen van notulen, het kennismaken van rapporten van de compliance afdeling en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

Wij hebben het volgende risico op niet naleving van wet- en regelgeving geïdentificeerd en de volgende werkzaamheden uitgevoerd.

Risico van niet-naleven van wet- en regelgeving als gevolg van derden

Risico	Een deel van de omzet van Royal HZPC Group B.V. vindt plaats in landen waar sanctiemaatregelen van toepassing zijn en afnemers problemen ervaren bij het overmaken van gelden naar Royal HZPC Group B.V., op grond waarvan derden partijen worden ingezet. Wij beschouwden het niet-naleven van anticorruptie wetgeving in landen met een hoog risico, aangaande het gebruik van tussenpersonen en het onbewust meewerken aan terrorisme financiering of witwassen, door het ontvangen van gelden via onbekende derden als een risico in onze controle. De risico's wat betreft naleving van wet- en regelgeving, inclusief ontwikkelingen in het boekjaar 2024-2025, zijn toegelicht in het jaarverslag op pagina 46 en in de jaarrekening op pagina 97.
Onze controleaanpak	Wij hebben onder andere de volgende controlewerkzaamheden verricht, specifiek gericht op dit risico waarbij de planning en uitvoering in samenwerking heeft plaatsgevonden met onze forensische specialisten: · het verkrijgen van inzicht in de opzet en het bestaan van de interne beheersing rondom derden gelden en sanctiewetgeving; Wij hebben inzicht verkregen in de opzet en het bestaan van de interne beheersing rondom derde gelden. het kennismaken van (het proces van) intern uitgevoerde (achtergrond) onderzoeken en daaraan gegeven follow-up naar geïdentificeerde derden gelden in het boekjaar 2024-2025; het kennismaken van juridische opinies; · het inwinnen van inlichtingen bij de directie en personen belast met toezicht evenals bij de externe juridische adviseur van de onderneming over mogelijke of vermoedelijke schending van wet- en regelgeving met betrekking tot derden betalingen en sanctiewetgeving, inclusief de status van lopende onderzoeken; · om de resultaten van onderzoeken te bevestigen, hebben wij de ontvangen informatie geverifieerd met onderliggende brondocumentatie; · het beoordelen van de hierover in de jaarrekening opgenomen toelichting.

Wij hebben verder kennisgenomen van advocatenbrieven en correspondentie met toezichthouders en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben we schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Wij hebben de toereikendheid van de toelichtingen in het jaarverslag op pagina 46 en in de jaarrekening op pagina 97 inzake het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving als gevolg van derden gelden en sanctiewetgeving geëvalueerd. Wij zijn nagegaan of deze toelichtingen de huidige status weerspiegelen van het verhoogde risico op het niet-naleven van wet- en regelgeving als gevolg van derden gelden en sanctiewetgeving. Uit de toelichtingen blijkt dat niet alle onderkende risico's volledig zijn weggenomen, de mogelijke impact daarvan hebben wij gewogen voor ons oordeel.

Onze controleaanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in het onderdeel Continuïteit op pagina 68 van de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft de directie een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de onderneming om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met de directie besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van de directie op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op, de beoordeling en evaluatie van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 30 oktober 2025

EY Accountants B.V.

w.g. J.J. Kooistra RA